

# 2009年3月期第3四半期決算説明



富士重工業株式会社  
2009年2月4日



SUBARU

# 決算の概要

# 第3四半期(9ヶ月): 連結完成車販売台数

(千台)

		2008年3月期 9ヶ月実績	2009年3月期 9ヶ月実績	増減
	登録車	50.9	50.0	▲1.0
	軽自動車	93.2	80.7	▲12.5
<b>国内合計</b>		<b>144.1</b>	<b>130.7</b>	<b>▲13.4</b>
	アメリカ	136.2	139.6	+3.4
	カナダ	13.2	13.0	▲0.2
	ロシア	16.0	19.2	+3.2
	欧州	41.8	47.9	+6.1
	豪州	30.0	28.6	▲1.4
	中国	8.3	19.0	+10.8
	その他	27.1	25.1	▲2.0
<b>海外合計</b>		<b>272.6</b>	<b>292.3</b>	<b>+19.7</b>
<b>合計</b>		<b>416.7</b>	<b>423.0</b>	<b>+6.3</b>

(アメリカ、カナダは1~9月上)

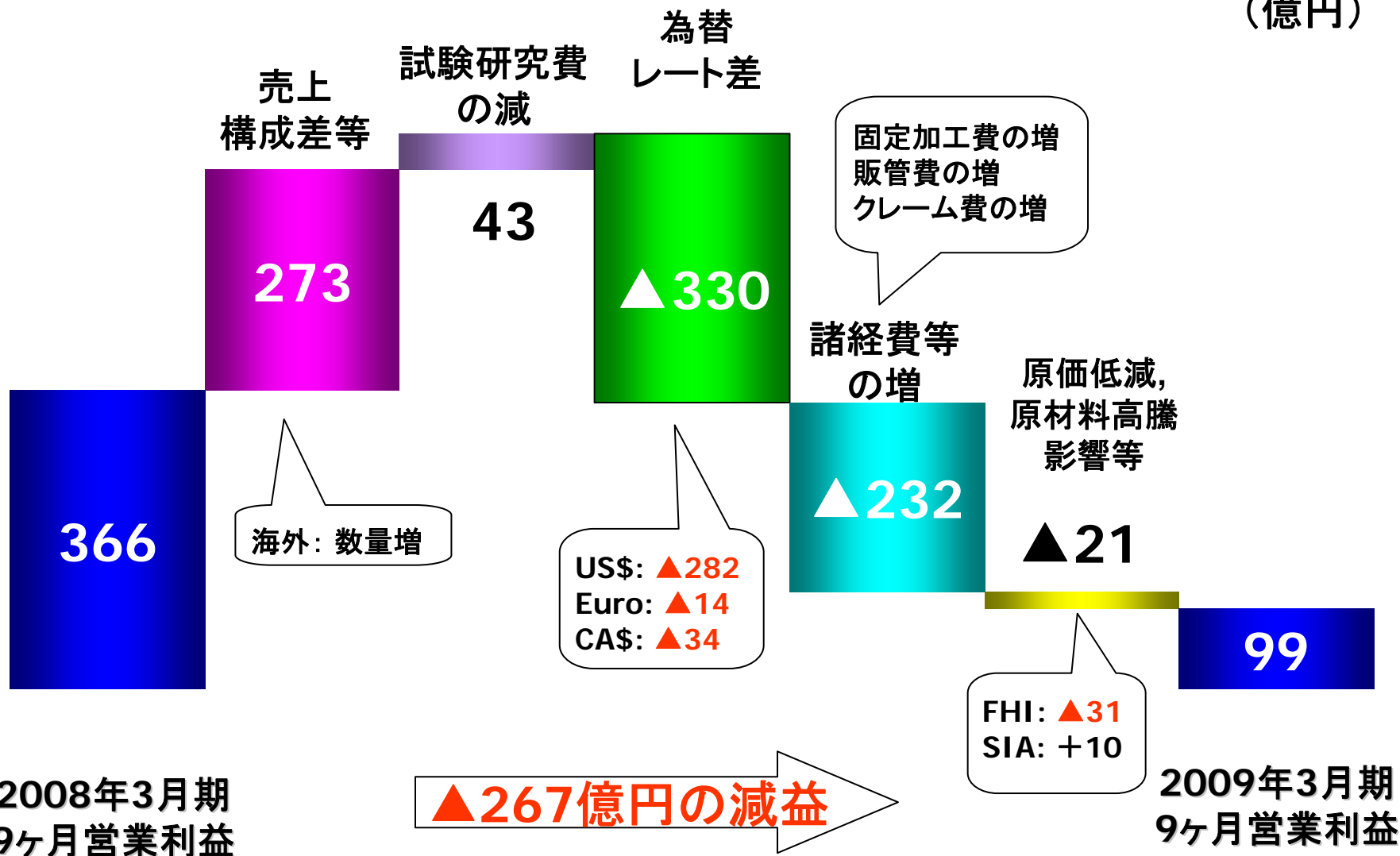
# 第3四半期(9ヶ月):連結業績

(億円)

	2008年3月期 9ヶ月実績	2009年3月期 9ヶ月実績	増減
売上高	11,053	11,067	+14
国内	3,694	3,681	▲13
海外	7,359	7,387	+27
営業利益	366	99	▲267
経常利益	327	90	▲237
当期純利益/ 損失	179	▲148	▲327
単独売上レート	118円/\$	104円/\$	▲14円/\$

# 第3四半期(9ヶ月): 営業利益増減要因

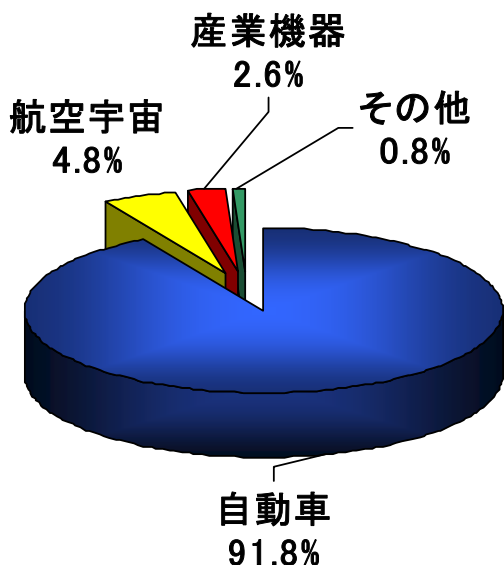
(億円)



# 第3四半期(9ヶ月):事業別売上高(連結)

(億円)

## 売上高構成比

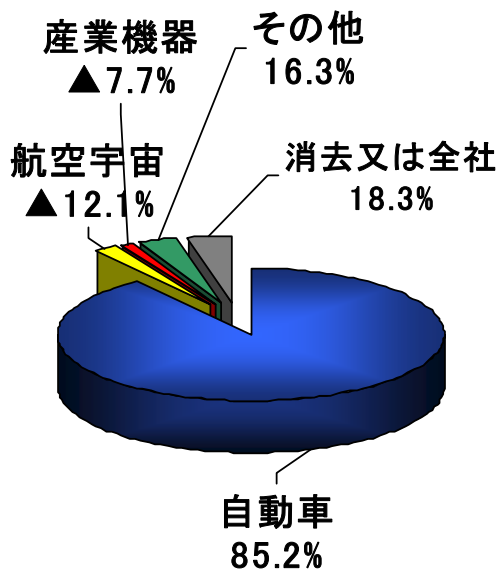


	2008年3月期 9ヶ月実績	2009年3月期 9ヶ月実績	増減
自動車	10,044	10,158	+115
航空宇宙	626	530	▲96
産業機器	306	287	▲19
その他	77	92	+15
計	11,053	11,067	+14

# 第3四半期(9ヶ月):事業別営業利益(連結)

(億円)

## 営業利益構成比

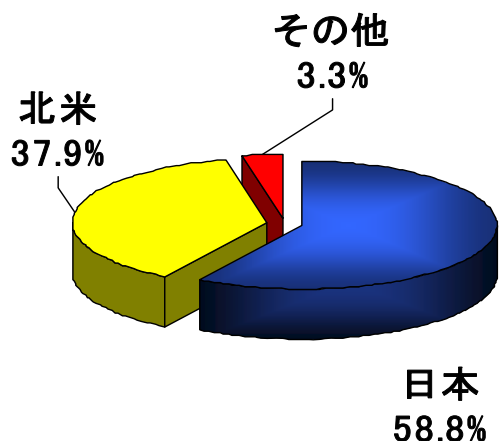


	2008年3月期 9ヶ月実績	2009年3月期 9ヶ月実績	増減
自動車	286	84	▲202
航空宇宙	47	▲12	▲59
産業機器	7	▲8	▲15
その他	7	16	+9
消去又は全社	18	18	0
計	366	99	▲267

# 第3四半期(9ヶ月):所在地別売上高(連結)

(億円)

売上高構成比



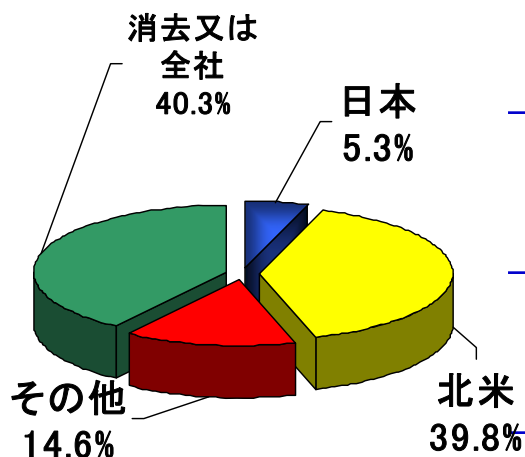
	2008年3月期 9ヶ月実績	2009年3月期 9ヶ月実績	増減
日本	6,189	6,507	+318
北米	4,471	4,198	▲272
その他	394	362	▲32
計	11,053	11,067	+14



# 第3四半期(9ヶ月):所在地別営業利益(連結)

(億円)

## 営業利益構成比



	2007年3月期 9ヶ月実績	2008年3月期 9ヶ月実績	増減
日本	252	5	▲247
北米	60	39	▲21
その他	11	14	+4
消去又は全社	43	40	▲3
計	366	99	▲267

# 第3四半期(9ヶ月):米国子会社業績

(million US\$)

SOA (1~9月)	2007年 9ヶ月実績	2008年 9ヶ月実績	増減
売上高	\$3,207	\$3,255	+48
営業利益	3	12	+9
当期純利益	7	9	+2
小売販売台数(千台)	137.7	142.9	+5.2

SIA (1~9月)	2007年 9ヶ月実績	2008年 9ヶ月実績	増減
売上高	\$1,942	\$1,756	▲186
営業利益	44	23	▲21
当期純利益	28	13	▲15
スバル生産台数(千台)	79.8	73.6	▲6.2

(2社とも会計年度は暦年1~12月)

# 営業外収支の主要要因

(億円)

	2008年3月期 9ヶ月実績	2009年3月期 9ヶ月実績	増減
<b>営業外収益</b>	<b>74</b>	<b>54</b>	<b>▲20</b>
受取利息および配当金	41	30	▲11
持分法による投資利益	4	7	+3
<b>営業外費用</b>	<b>113</b>	<b>64</b>	<b>▲49</b>
支払利息	31	26	▲5
<b>営業外収支</b>	<b>▲39</b>	<b>▲9</b>	<b>+30</b>
為替等影響	2008年3月期 9ヶ月実績	2009年3月期 9ヶ月実績	増減
デリバティブ関連評価損益 (ネット)	▲3	▲9	▲6
為替差損益 (ネット)	▲41	▲1	+41
合計	▲45	▲10	+35

# 特別利益・損失の主要要因

(億円)

	2008年3月期 9ヶ月実績	2009年3月期 9ヶ月実績	増減	
<b>特別利益</b>	45	25	▲21	
固定資産売却益	11	3	▲8	
退職給付制度改定益	0	7	+7	
その他	2	12	+12	クレジット処理の変更他
<b>特別損失</b>	47	131	+84	
固定資産除売却損	31	28	▲3	
工事損失引当金繰入額	0	29	+29	
貸倒引当金繰入額	0	26	+26	エクリップス売上債権引当
減損損失	16	10	▲6	
投資有価証券評価損	0	8	+8	エクリップス資本金他
その他	0	31	+31	WRC撤退損失他
<b>特別損益合計</b>	▲1	▲106	▲105	

# 連結貸借対照表

(億円)

	2008年3月末	2008年12月末	増減
<b>総資産</b>	<b>12,964</b>	<b>12,395</b>	<b>▲569</b>
流動資産	6,228	6,357	+129
固定資産	6,736	6,038	▲698
リース資産	479	282	▲197
<b>有利子負債</b>	<b>3,045</b>	<b>3,210</b>	<b>+165</b>
<b>純資産合計</b>	<b>4,944</b>	<b>4,655</b>	<b>▲289</b>
自己株式	▲405	▲21	+385
自己資本比率	38.1%	37.5%	▲0.6%
D/Eレシオ	0.62	0.69	+0.07

# <ご参考> 3Q(9ヶ月): 設備投資、減価償却、試験研究費

(億円)

	2008年3月期 9ヶ月実績	2009年3月期 9ヶ月実績	増減
設備投資	405	433	+28
減価償却費	478	474	▲4
試験研究費	384	340	▲43
有利子負債	3,316	3,210	▲106

# <ご参考> 3Q (3ヶ月): 連結完成車販売台数

(千台)

		2008年3月期 3Q実績	2009年3月期 3Q実績	増減
	登録車	15.9	13.7	▲2.2
	軽自動車	29.0	22.8	▲6.2
	<b>国内合計</b>	<b>44.9</b>	<b>36.5</b>	<b>▲8.4</b>
	アメリカ	54.4	57.6	+3.2
	カナダ	5.1	4.4	▲0.7
	ロシア	6.2	3.9	▲2.3
	欧州	13.3	13.4	+0.1
	豪州	10.3	7.9	▲2.4
	中国	3.0	8.9	+5.9
	その他	8.1	8.1	0
	<b>海外合計</b>	<b>100.4</b>	<b>104.1</b>	<b>+3.7</b>
	<b>合計</b>	<b>145.3</b>	<b>140.6</b>	<b>▲4.7</b>

(アメリカ、カナダは7~9月売上)

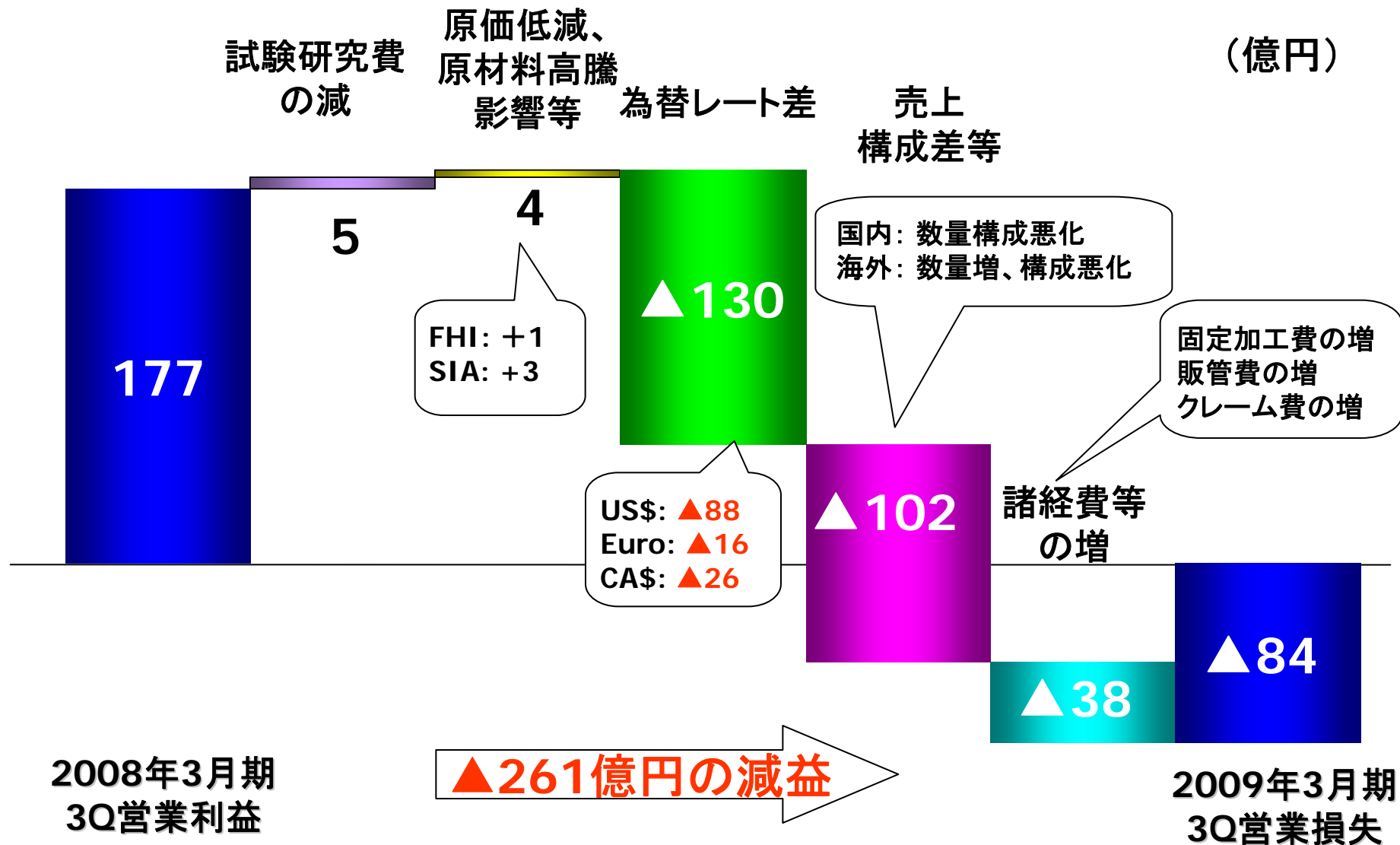
# <ご参考> 3Q : 連結業績

(億円)

	2008年3月期 3Q実績	2009年3月期 3Q実績	増減
売上高	3,965	3,625	▲340
国内	1,237	1,079	▲158
海外	2,728	2,546	▲182
営業利益/損失	177	▲84	▲261
経常利益/損失	186	▲92	▲278
当期純利益/損失	100	▲192	▲292
単独売上レート	114円/\$	101円/\$	▲13円/\$



# <ご参考> 3Q (3ヶ月): 営業利益増減要因



# <ご参考> 販売台数（単独）

（千台）

	2008年3月期 第3四半期累計 実績	2009年3月期 第3四半期累計 実績	増減
国内生産	356.5	391.7	+35.2
国内売上	154.4	138.7	▲15.7
登録車	58.6	56.2	▲2.5
軽自動車	95.8	82.6	▲13.2
輸出台数	192.9	247.2	+54.4
海外生産用部品	87.8	66.7	▲21.1
単独売上合計	435.1	452.7	+17.6

# 2009年 3月期 見通し

# 通期：連結完成車販売台数

(千台)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 計画	増減
登録車	78.1	70.6	▲7.5
軽自動車	130.6	108.5	▲22.2
<b>国内合計</b>	<b>208.7</b>	<b>179.0</b>	<b>▲29.7</b>
アメリカ	192.8	188.2	▲4.5
カナダ	17.6	18.9	+1.3
ロシア	22.6	20.7	▲1.9
欧州	63.4	52.7	▲10.7
豪州	40.2	37.3	▲2.9
中国	12.6	26.1	+13.5
その他	38.8	31.9	▲6.9
<b>海外合計</b>	<b>388.0</b>	<b>375.7</b>	<b>▲12.2</b>
<b>合計</b>	<b>596.7</b>	<b>554.8</b>	<b>▲41.9</b>

(アメリカ、カナダは1～12月上)

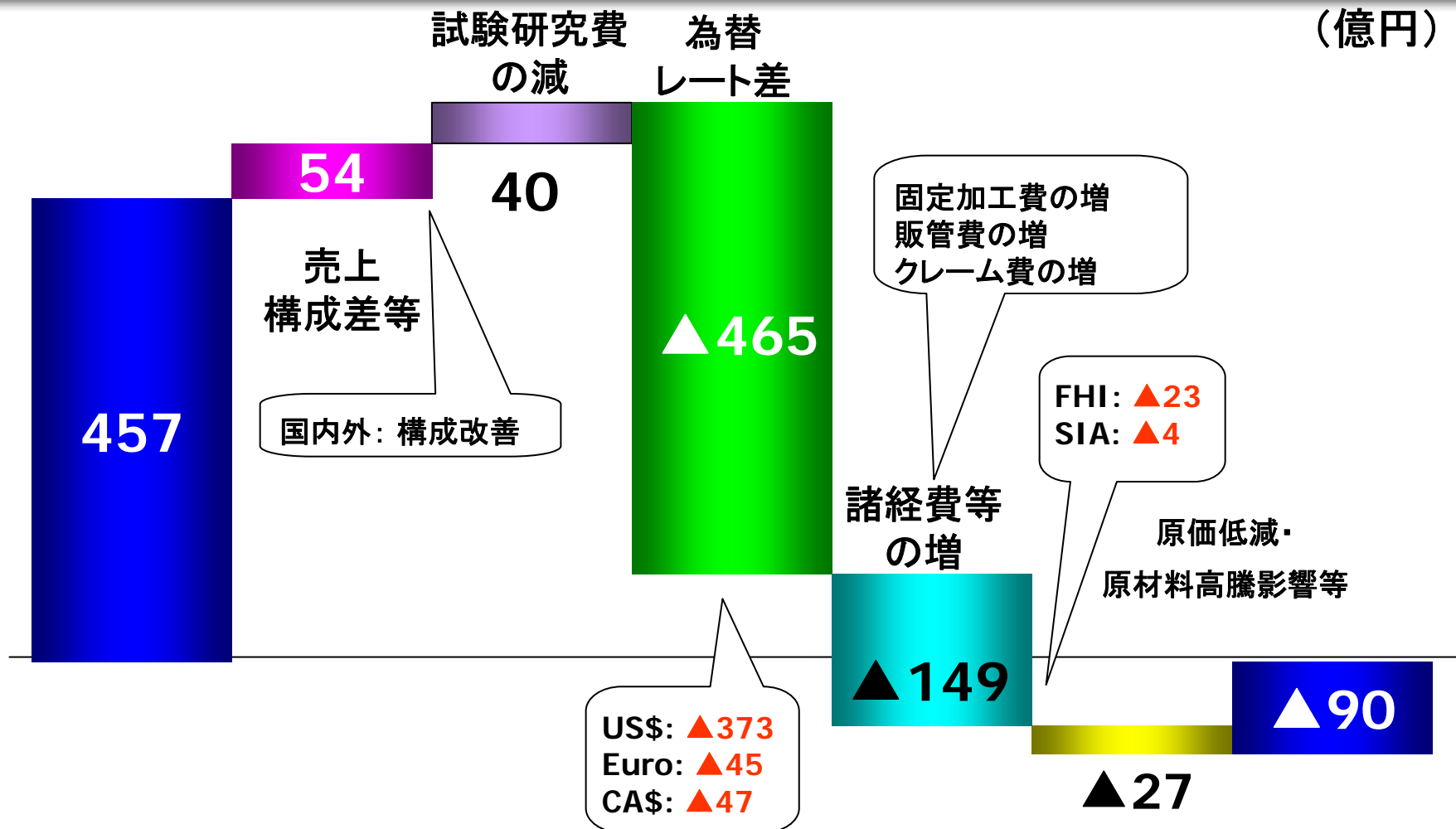
# 2009年3月期通期：連結業績計画

(億円)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 計画	増減
売上高	15,723	14,400	▲1,323
国内	5,440	5,200	▲240
海外	10,284	9,200	▲1,084
営業利益/損失	457	▲90	▲547
経常利益/損失	454	▲90	▲544
当期純利益/損失	185	▲190	▲375
単独売上レート	116円/\$	101円/\$	▲15円/\$

# 2009年3月期 通期：営業利益増減要因

(億円)



2008年3月期  
営業利益実績

▲547億円の減益

2009年3月期  
営業損失計画

# 米国子会社業績計画

(million US\$)

SOA(1~12月)	2007年 実績	2008年 見通し	前年比
売上高	\$4,501	\$4,346	▲155
営業利益	38	9	▲29
当期純利益	33	9	▲24
小売販売台数(千台)	186.1	186.2	+0.1

SIA(1~12月)	2007年 実績	2008年 見通し	前年比
売上高	\$2,597	2,175	▲422
営業利益/損失	60	▲1	▲61
当期純利益	34	0	▲34
スバル生産台数(千台)	109.2	91.6	▲17.6

(2社とも会計年度は暦年1~12月)

# <ご参考> 通期：設備投資・減価償却・試験研究費

(億円)

	2008年3月期 実績 (a)	2009年3月期 2Q時計画 (b)	2009年3月 期 今回計画 (c)	対計画 増減 (c)-(b)	対実績 増減 (c)-(a)
設備投資	563	620	600	▲20	▲37
減価償却費	655	640	640	±0	▲15
試験研究費	520	500	480	▲20	▲40
有利子負債	3,045	2,800	3,600	+800	+555



# <ご参考> 販売台数 (単独)

(千台)

	2008年3月期 実績	2009年3月期 通期計画	増減
国内生産	489.7	477.4	▲12.3
国内売上	219.1	186.1	▲33.1
登録車	86.2	77.5	▲8.7
軽自動車	132.9	108.5	▲24.3
輸出台数	273.7	300.7	+27.0
海外生産用部品	110.4	77.8	▲32.6
売上合計	603.2	564.5	▲38.7

# ご参考資料

# <ご参考>通期：連結完成車販売台数

(千台)

	2009年3月期 2Q時計画	2009年3月期 計画	増減
登録車	83.4	70.6	▲12.9
軽自動車	117.6	108.5	▲9.2
<b>国内合計</b>	<b>201.0</b>	<b>179.0</b>	<b>▲22.0</b>
アメリカ	193.4	188.2	▲5.2
カナダ	18.7	18.9	+0.2
ロシア	29.2	20.7	▲8.5
欧州	67.9	52.7	▲15.2
豪州	39.2	37.3	▲1.9
中国	27.4	26.1	▲1.3
その他	38.9	31.9	▲7.0
<b>海外合計</b>	<b>414.6</b>	<b>375.7</b>	<b>▲38.9</b>
<b>合計</b>	<b>615.7</b>	<b>554.8</b>	<b>▲60.9</b>

(アメリカ、カナダは1~12月上)

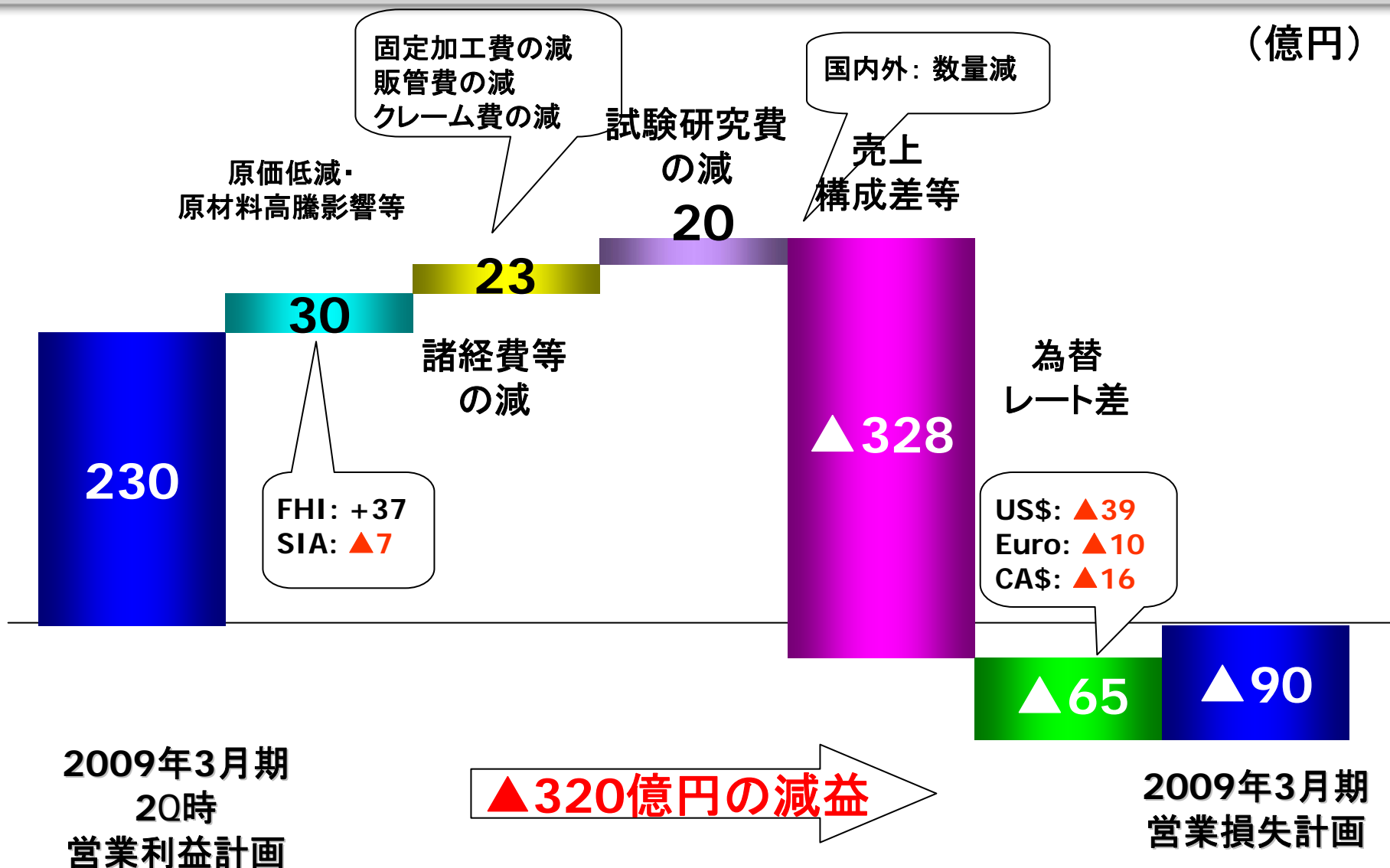
# <ご参考> 通期：連結業績計画

(億円)

	2009年3月期 2Q時計画	2009年3月期 計画	増減
<b>売上高</b>	<b>16,000</b>	<b>14,400</b>	<b>▲1,600</b>
国内	5,600	5,200	▲400
海外	10,400	9,200	▲1,200
<b>営業利益/損失</b>	<b>230</b>	<b>▲90</b>	<b>▲320</b>
<b>経常利益/損失</b>	<b>200</b>	<b>▲90</b>	<b>▲290</b>
<b>当期純利益/損失</b>	<b>100</b>	<b>▲190</b>	<b>▲290</b>
<b>単独売上レート</b>	103円/\$	101円/\$	<b>▲2円/\$</b>

# 2Q時計画 VS 今回計画 ： 営業利益増減要因

(億円)



# <ご参考>4Q: 連結完成車販売台数

(千台)

		2008年3月期 4Q実績	2009年3月期 4Q計画	増減
	登録車	27.1	20.6	▲6.5
	軽自動車	37.5	27.8	▲9.7
<b>国内合計</b>		<b>64.6</b>	<b>48.4</b>	<b>▲16.2</b>
	アメリカ	56.5	48.7	▲7.9
	カナダ	4.4	5.9	+1.5
	ロシア	6.6	1.5	▲5.1
	欧州	21.5	4.8	▲16.7
	豪州	10.2	8.7	▲1.5
	中国	4.4	7.1	+2.7
	その他	11.7	6.8	▲5.0
<b>海外合計</b>		<b>115.4</b>	<b>83.4</b>	<b>▲32.0</b>
<b>合計</b>		<b>180.0</b>	<b>131.7</b>	<b>▲48.2</b>

(アメリカ、カナダは10~12月売上)

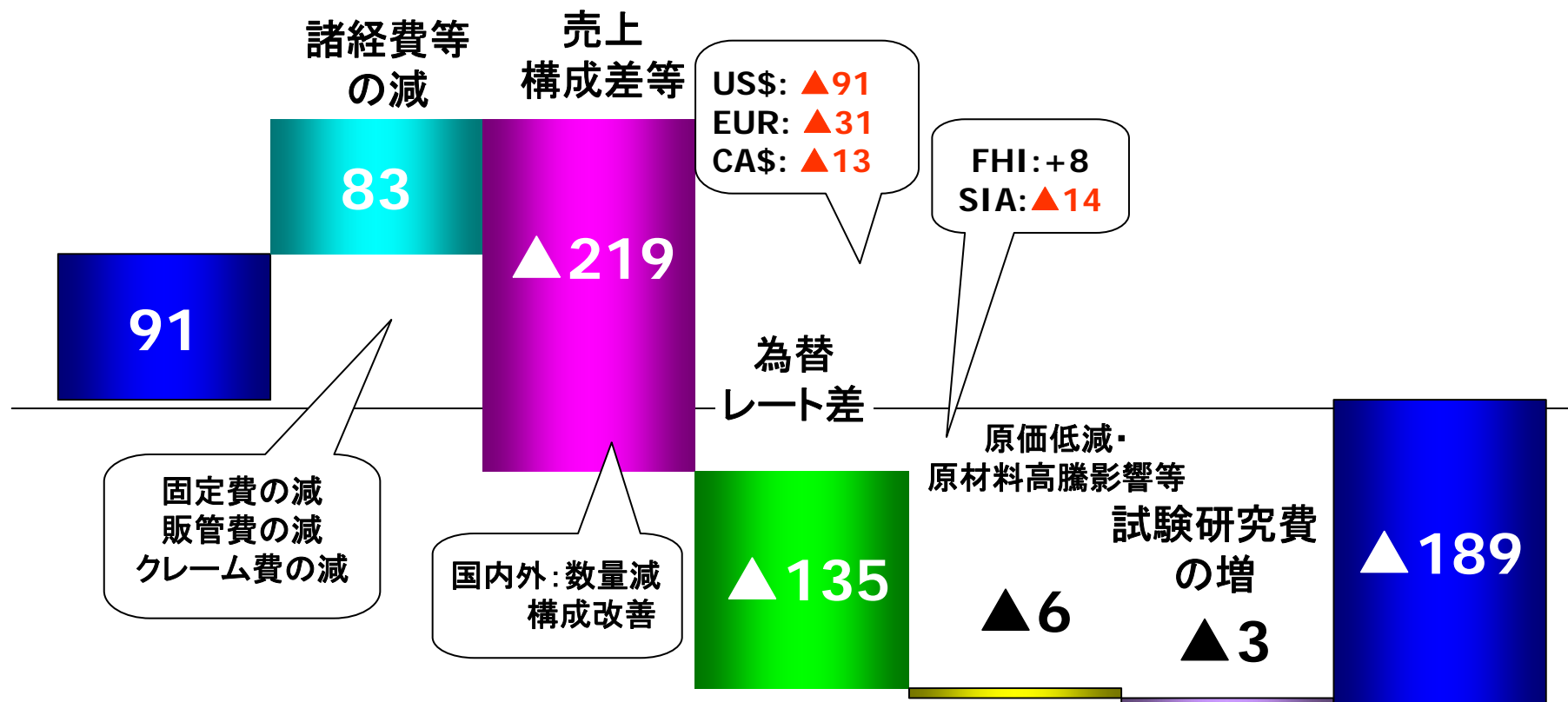
# <ご参考> 4Q: P/L (連結)

(億円)

	2008年3月期 4Q実績	2009年3月期 4Q計画	増減
売上高	4,670	3,333	▲1,338
国内	1,746	1,519	▲227
海外	2,925	1,814	▲1,111
営業利益/損失	91	▲189	▲280
経常利益/損失	127	▲180	▲307
当期純利益/損失	6	▲42	▲48
単独売上レート	109円/\$	91円/\$	▲18円/\$

# <ご参考> 4Q: 営業利益増減要因計画

(億円)



2008年3月期  
4Q  
営業利益実績

**▲280億円の減益**

2009年3月期  
4Q  
営業損失計画



# <ご参考> 下期：連結完成車販売台数

(千台)

	2008年3月期 下期実績	2009年3月期 下期計画	増減
登録車	43.0	34.3	▲8.7
軽自動車	66.4	50.6	▲15.9
<b>国内合計</b>	<b>109.5</b>	<b>84.9</b>	<b>▲24.6</b>
アメリカ	111.0	106.2	▲4.7
カナダ	9.5	10.3	+0.8
ロシア	12.8	5.4	▲7.4
欧州	34.8	18.2	▲16.6
豪州	20.5	16.6	▲3.9
中国	7.4	15.9	▲8.6
その他	19.9	14.9	▲5.0
<b>海外合計</b>	<b>215.8</b>	<b>187.5</b>	<b>▲28.3</b>
<b>合計</b>	<b>325.3</b>	<b>272.4</b>	<b>▲52.9</b>

(アメリカ、カナダは7～12月売上)

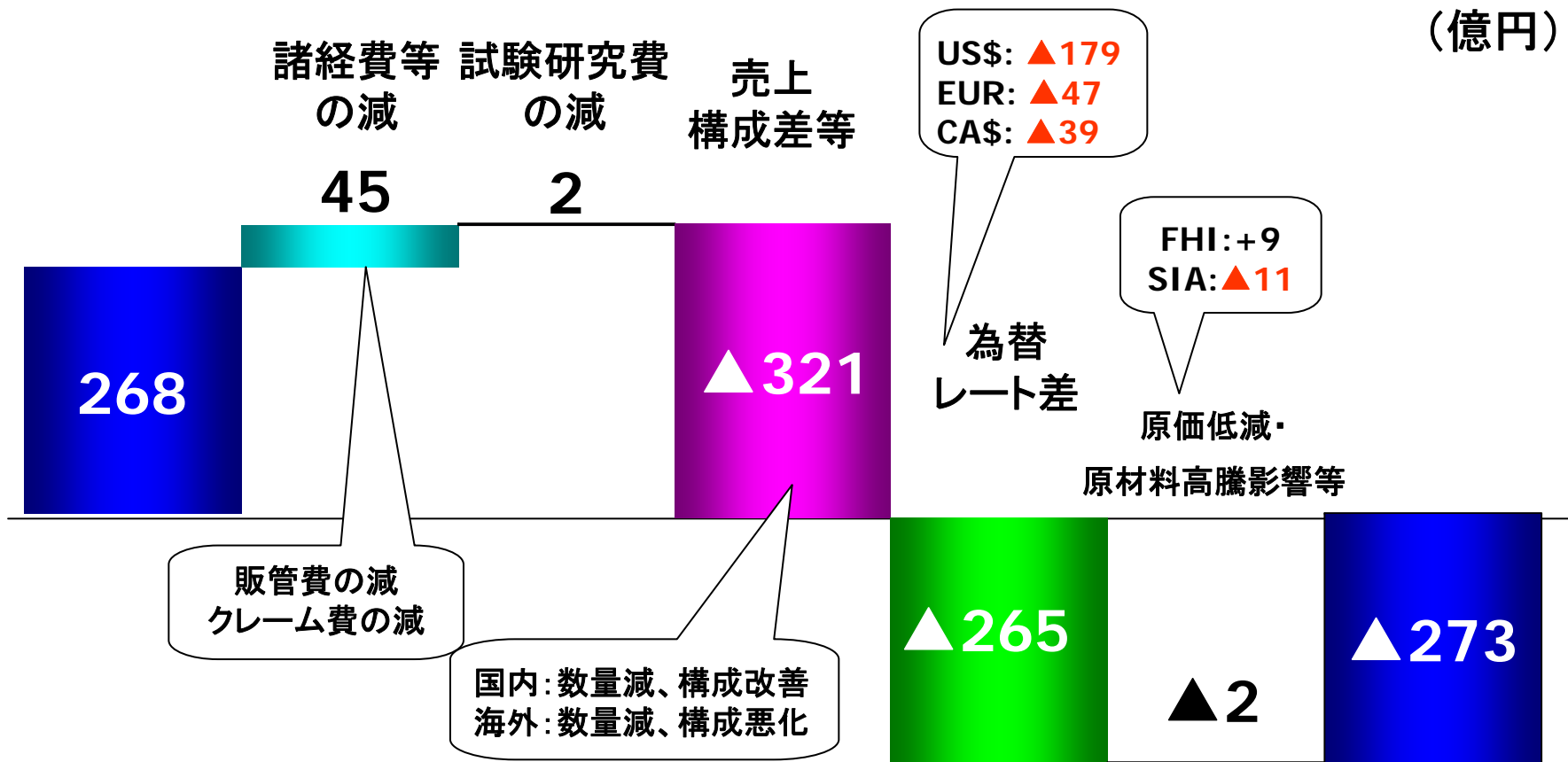
# <ご参考>下期:P/L (連結)

(億円)

	2008年3月期 下期実績	2009年3月期 下期計画	増減
売上高	8,635	6,958	▲1,677
国内	2,982	2,598	▲384
海外	5,653	4,360	▲1,293
営業利益/損失	268	▲273	▲541
経常利益/損失	313	▲272	▲585
当期純利益/損失	106	▲234	▲340
単独売上レート	111円/\$	96円/\$	▲15円/\$

# <ご参考> 下期：営業利益増減要因計画

(億円)



2008年3月期  
下期  
営業利益実績

**▲541億円の減益**

2009年3月期  
下期  
営業損失計画



SUBARU

