

# 2018年3月期 第2四半期 決算説明会



株式会社SUBARU

代表取締役社長CEO 吉永 泰之

2017年11月6日

## 第2四半期累計業績



- 連結販売台数は6期連続過去最高
- エアバッグ関連費用の特別損失計上により、親会社株主に帰属する当期純利益は前年に対し減益

(億円)

	2017年3月期 2Q累計		2018年3月期 2Q累計		前年比 (c)-(a)	前回 計画比 (c)-(b)
	実績 (a)	前回計画 (b) (8/25発表値)	実績 (c)			
連結販売台数	512.0 千台	542.3 千台	531.3 千台		+19.3 千台	-11.0 千台
売上高	15,777	16,890	16,863		+1,087	-27
営業利益	2,085	2,100	2,121		+36	+21
経常利益	2,278	2,100	2,127		-150	+27
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,638	885	850		-788	-35
単独 為替レート	¥107/US\$	¥110/US\$	¥111/US\$		+ ¥4/US\$	+ ¥1/US\$

# 通期業績計画



- 為替レート変動による影響などがあるものの、連結販売台数の減少などが見込まれるため、通期の連結業績計画は前回より下方修正

(億円)

	2017年3月期 通期	2018年3月期 通期		前年比 (c)-(a)	前回 計画比 (c)-(b)
	実績 (a)	前回計画 (b) (8/25発表値)	今回計画 (c)		
連結販売台数	1,064.5 千台	1,105.5 千台	1,067.9 千台	+3.4 千台	-37.6 千台
売上高	33,260	34,200	33,800	+540	-400
営業利益	4,108	4,100	3,800	-308	-300
経常利益	3,943	4,100	3,820	-123	-280
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,824	2,285	2,070	-754	-215
単独 為替レート	¥108/US\$	¥110/US\$	¥111/US\$	+ ¥2/US\$	+ ¥1/US\$

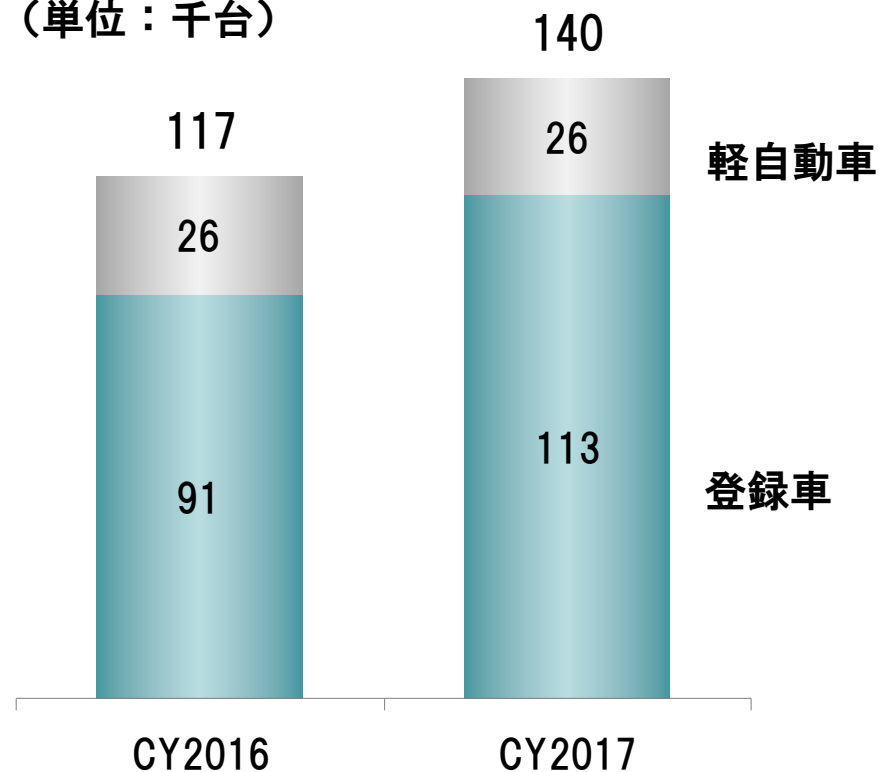
# 1-9月累計小売り販売台数実績（日本）



- 1-9月全需：前年比+8%（登録車：同+7%、軽：同+8%）
- 1-9月累計小売り販売実績：140千台、前年比+19%（登録車：113千台、同+25%）

## 1-9月累計小売り販売実績

（単位：千台）



\* 暦年販売計画（年初）：168千台、前年比+8%

<https://www.subaru.co.jp/ir/>

## 新型SUBARU XV

- 5月に導入後、販売は好調に推移
- 7-9月小売り販売実績は前年比+192%



## Levorg / WRX

- ツーリングアシスト搭載モデルを8月に発売
- 8-9月小売り販売実績の前年比はLevorg +41%、WRX +87%



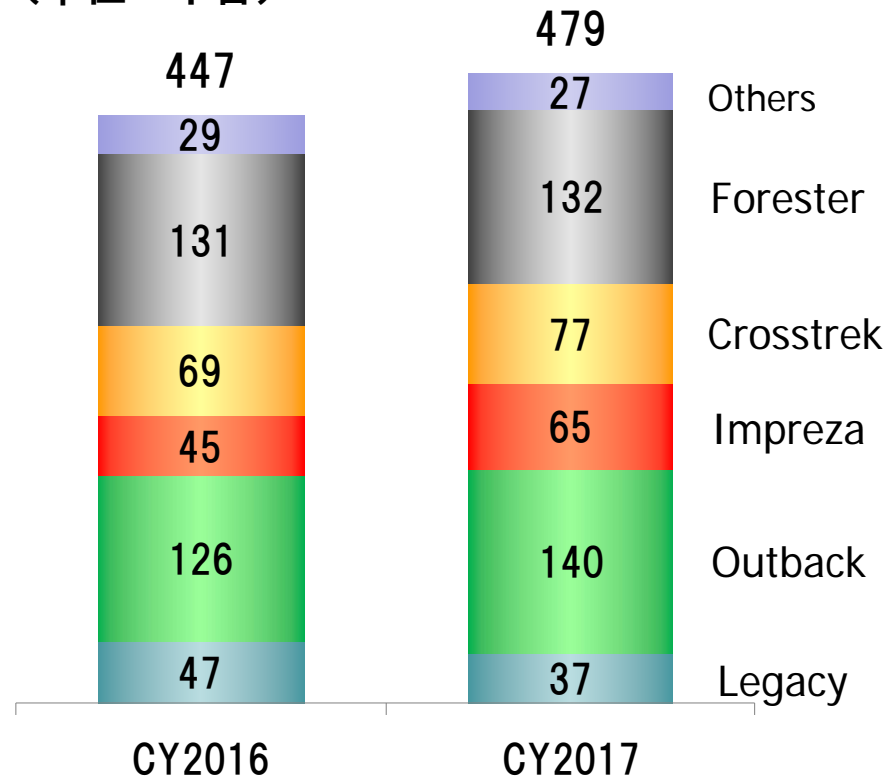
# 1-9月累計小売り販売台数実績（米国）



- 1-9月全需：前年比-2%（Cars: -10%、Light Trucks: +4%）
- 1-9月累計小売り販売実績：479千台、**前年比+7%**

## 1-9月累計小売り販売実績

（単位：千台）



\* 暦年販売計画（年初）：670千台、前年比+9%



### 新型Crosstrek

- 8月に本格販売開始
- 8-9月小売り販売実績は**前年比+48%**  
（1-9月では同+12%）

### Impreza

- 販売好調が持続
- 1-9月小売り販売実績は**前年比+43%**

### Legacy

- 全需の落ち込み、競争激化により苦戦
- 1-9月小売り販売実績は**前年比-21%**

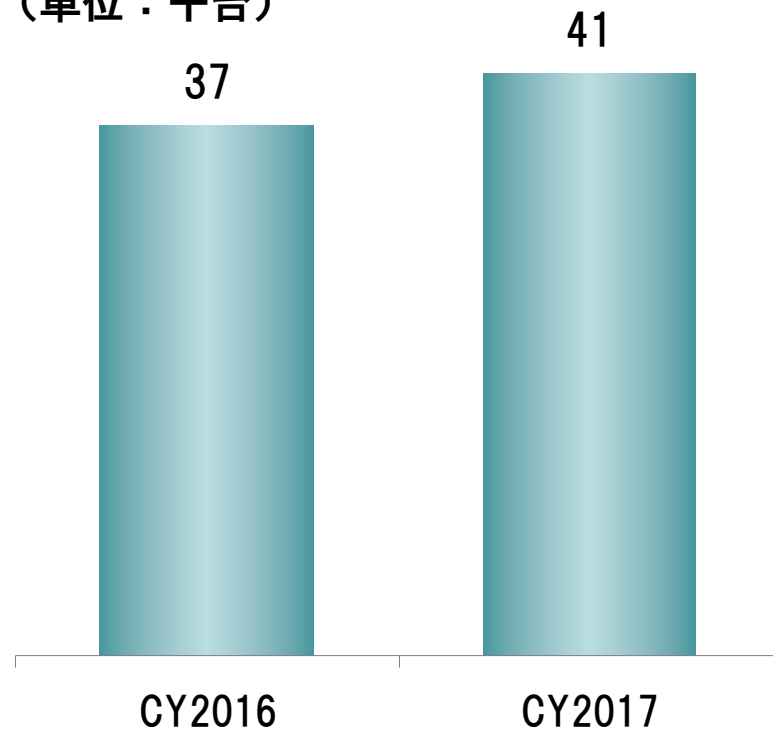
# 1-9月累計小売り販売台数実績（カナダ）



- 1-9月全需：前年比+6%
- 1-9月累計小売り販売実績：41千台、**前年比+10%**

## 1-9月累計小売り販売実績

（単位：千台）



\* 暦年販売計画（年初）：53千台、前年比+5%

### 新型Crosstrek

- 8月に本格販売開始
- 8-9月小売り販売実績は**前年比+59%**  
（1-9月では同+6%）



### Impreza

- 販売好調が持続
- 1-9月小売り販売実績は**前年比+43%**



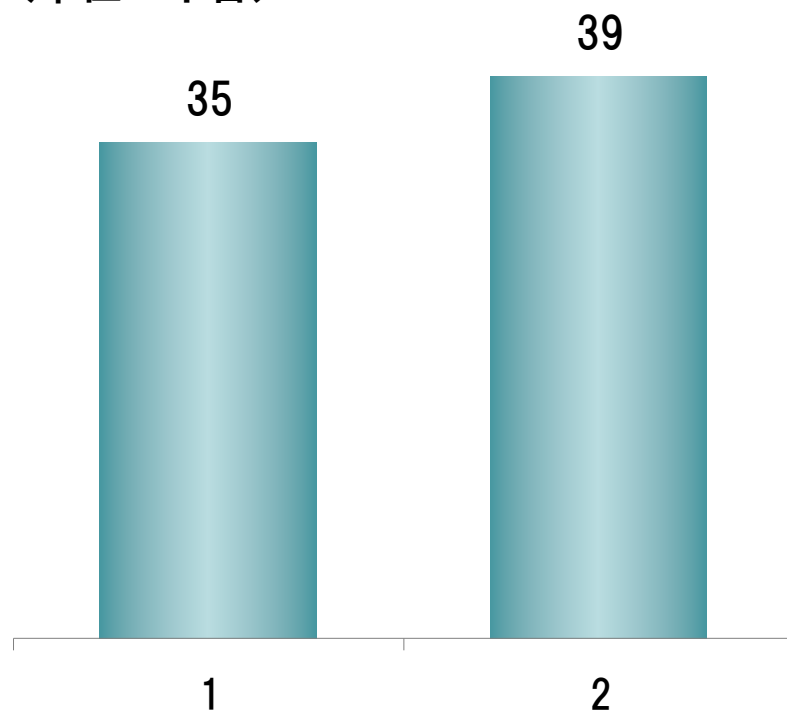
# 1-9月累計小売り販売台数実績（豪州）



- 1-9月全需：前年比+0.2%
- 1-9月累計小売り販売実績：39千台、**前年比+13%**

## 1-9月累計小売り販売実績

（単位：千台）



\* 暦年販売計画（年初）：51千台、前年比+8%

### 新型SUBARU XV

- 1-9月小売り販売実績は前年比+13%
- **新型導入後の6-9月では同+66%**



### Impreza

- 販売好調が持続
- 1-9月小売り販売実績は**前年比+144%**

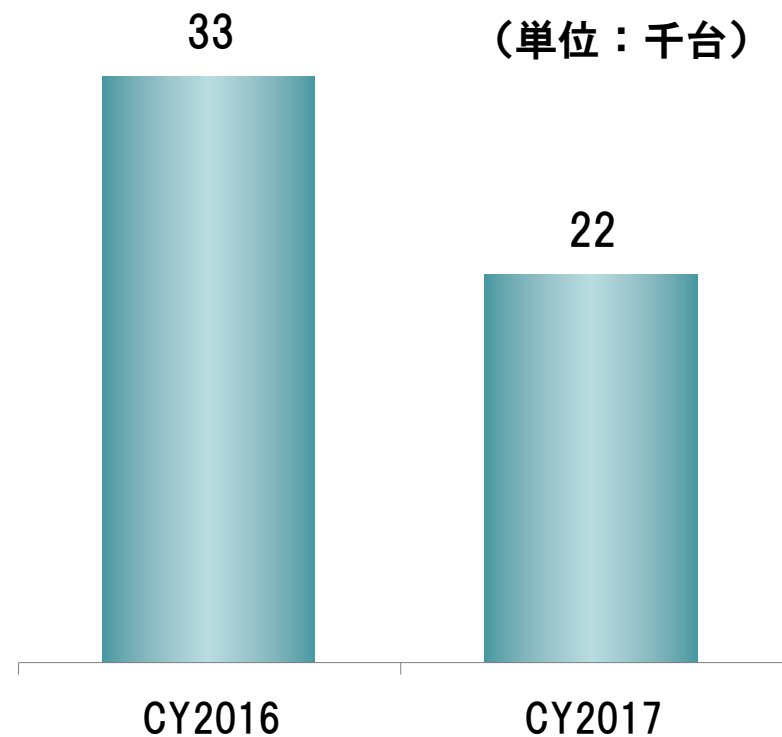


# 1-9月累計小売り販売台数実績（中国）



- 1-9月全需：前年比-1%
- 1-9月累計小売り販売実績：22千台、**前年比 -34%**

## 1-9月累計小売り販売実績



\* 暦年販売計画（年初）：43千台、前年比-7%

- 他銘の新型車導入や値引き攻勢により競争が激化、厳しい販売状況が継続
- 新型SUBARU XVの導入により、市場話題を喚起し、試乗会等を通じて徹底した商品価値訴求を行うことで販売の底支えを図る



新型SUBARU XV  
オフロード試乗会



SNSによる拡散



# 2017年暦年 市場別小売り販売計画

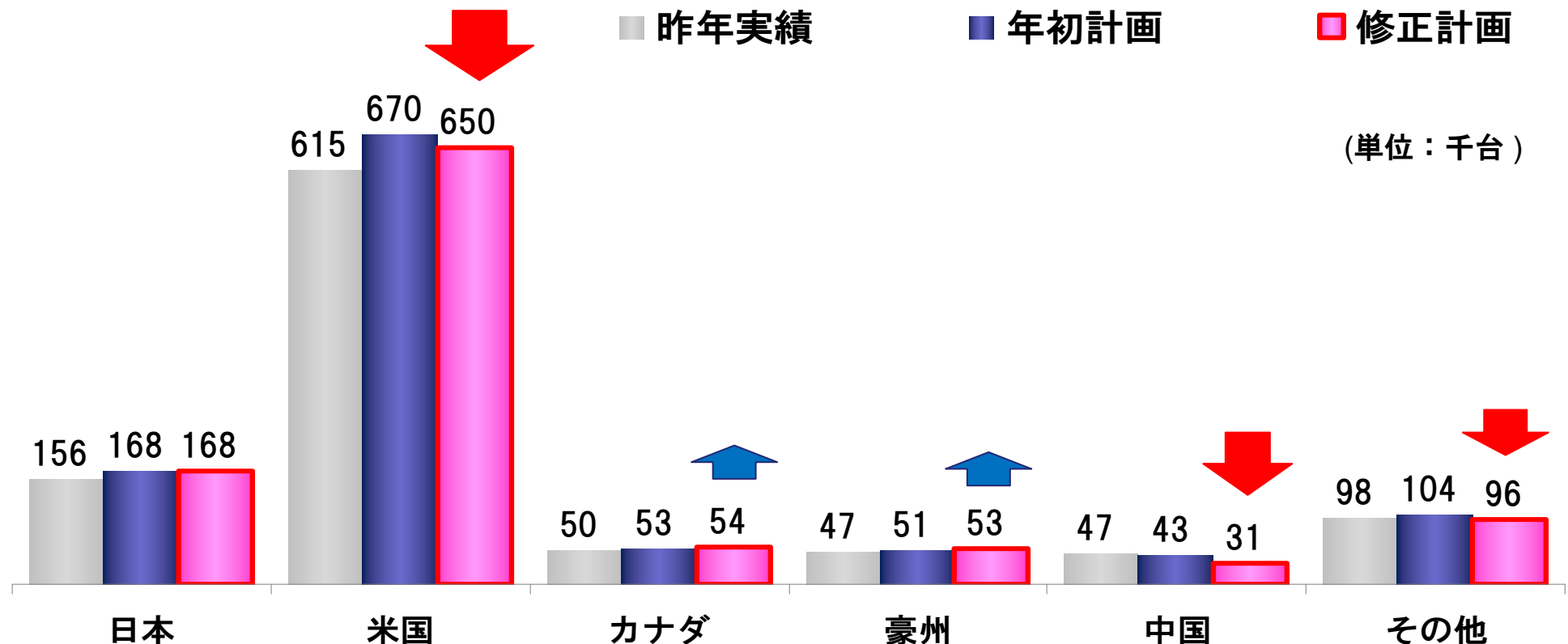


グローバル  
暦年販売計画

年初 **1,090** 千台  
(前年比+8%)



今回 **1,051** 千台  
(前年比+4%)

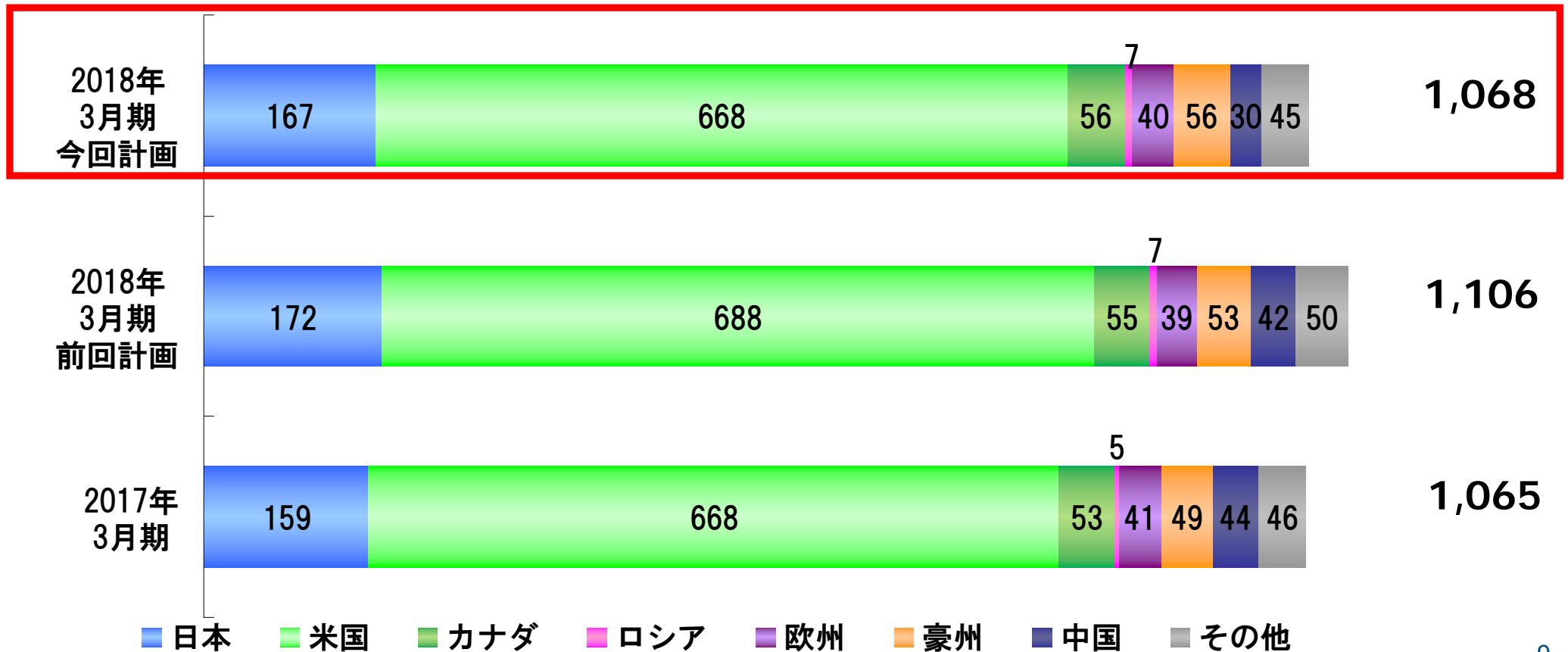


# グローバル 連結販売台数



- 足元の販売状況に鑑み、今年度の連結販売計画を修正
- 今回計画：1,068千台（前年比+0.3%、前回計画比-3.4%）

（単位：千台）



# 株主還元政策



- 配当計画は前回計画から変更無し
- 配当性向は53.3%となる見通し

## 【一株当たり配当金】

	2017年3月期	2018年3月期	
	実績	前回計画	今回計画
第2四半期末	72 円	72 円	72 円
期末	72 円	72 円	72 円
年間合計	144 円	144 円	144 円

- 配当による還元を主とし、毎期の業績、投資計画、経営環境を勘案
- 継続的な配当を基本としつつ、業績連動の考え方を取り入れていく
- 各年度の配当は、連結配当性向30%～50%を基本とし、諸状況を勘案のうえ決定する



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみに全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。



**SUBARU**

# 2018年3月期第2四半期 決算説明会



株式会社SUBARU

取締役専務執行役員CFO 岡田 稔明

2017年11月6日

# 2018年3月期 第2四半期決算 サマリー



## 2018年3月期 第2四半期 実績

- 連結販売台数は、全世界、海外および北米販売台数が第2四半期累計期間として過去最高\*1を更新。
- 連結売上高は、為替変動や販売台数の増加などにより増収。
- 営業利益は、米国の金利上昇に伴う販売費を中心とした諸経費等および試験研究費の増加があったものの、為替変動や売上構成の改善などにより増益。エアバッグ関連損失引当金を特別損失として計上したことなどから、親会社株主に帰属する当期純利益は減益。

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する 当期純利益	連結販売台数
実績 (対前年実績)	1兆6,863億円 (+1,087億円)	2,121億円 (+36億円)	2,127億円 (-150億円)	850億円 (-788億円)	531.3千台 (+19.3千台)

\*1: 中間連結決算の開示を始めた2001年3月期以降の過去最高

## 2018年3月期 通期業績計画

- 通期連結業績計画は、前回予想（2017年8月25日）に対して、為替変動などがあるものの、販売台数の減少などを織り込むことから、下方修正。
- 連結販売台数は、北米販売台数が9期連続、全世界販売が6期連続で過去最高\*2となる見通し。

	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する 当期純利益	連結販売台数
計画 (対前年実績)	3兆3,800億円 (+540億円)	3,800億円 (-308億円)	3,820億円 (-123億円)	2,070億円 (-754億円)	1,067.9千台 (+3.4千台)

\*2: 通期連結決算の開示を始めた1986年3月期以降の過去最高

# 2018年3月期 第2四半期累計 実績



# 第2四半期累計 連結完成車販売台数



(千台)

	2017年3月期 2Q累計 実績	2018年3月期 2Q累計 実績	増減
登録車	52.5	67.3	+14.8
軽自動車	15.6	15.1	-0.5
<b>国内合計</b>	<b>68.0</b>	<b>82.3</b>	<b>+14.3</b>
米国	326.9	333.2	+6.3
カナダ	28.4	30.7	+2.3
ロシア	3.7	3.7	-0.1
欧州	18.4	17.8	-0.7
豪州	22.4	27.7	+5.3
中国	21.8	13.8	-7.9
その他	22.3	22.0	-0.2
<b>海外合計</b>	<b>443.9</b>	<b>448.9</b>	<b>+5.0</b>
<b>合計</b>	<b>512.0</b>	<b>531.3</b>	<b>+19.3</b>

# 第2四半期累計 連結業績



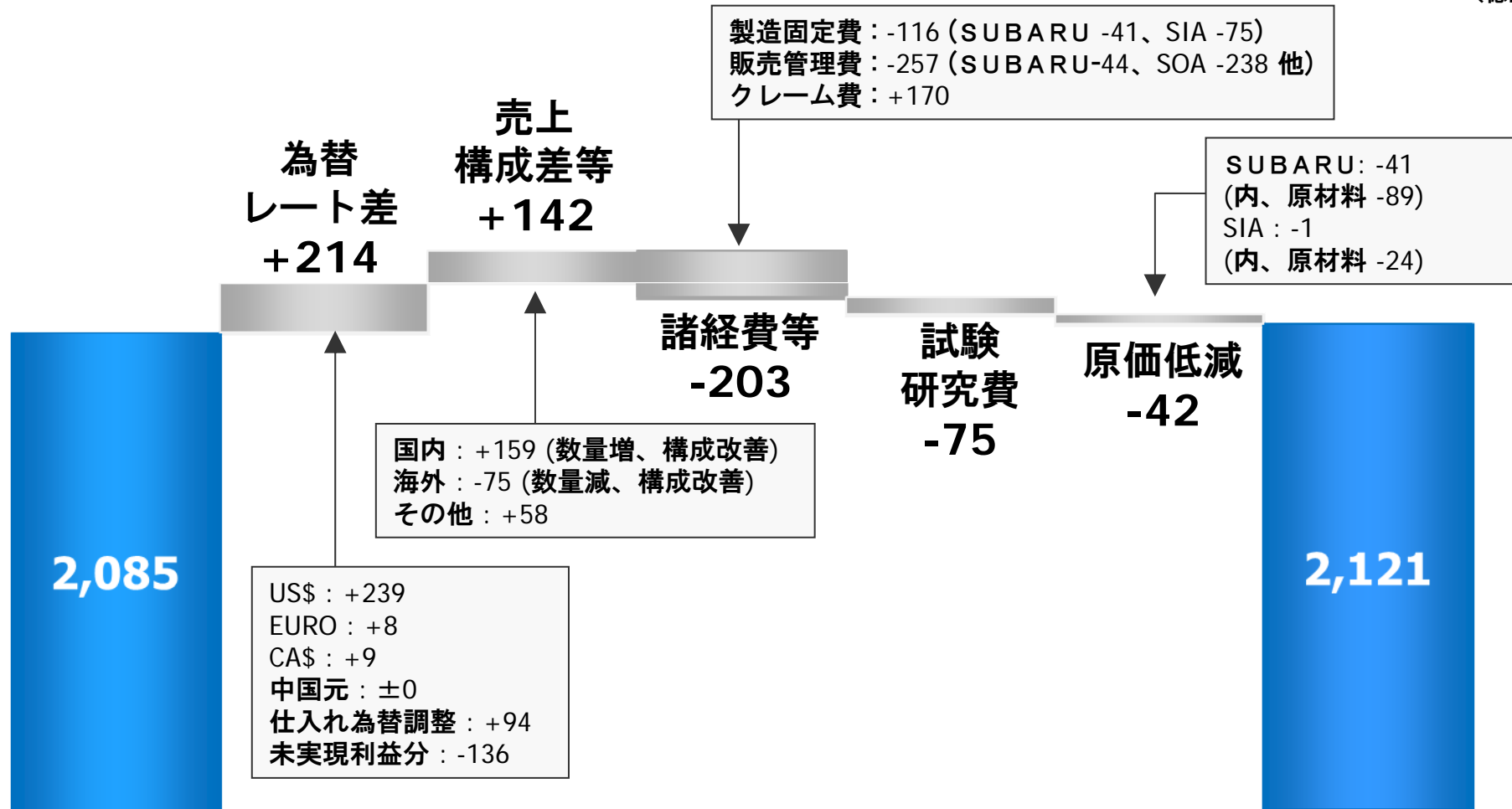
(億円)

	2017年3月期 2Q累計 実績	2018年3月期 2Q累計 実績	増減
売上高	15,777	16,863	+1,087
国内	2,860	3,286	+426
海外	12,916	13,577	+661
営業利益	2,085	2,121	+36
営業外損益	+192	+6	-186
経常利益	2,278	2,127	-150
特別損益	+78	-842	-920
税前利益	2,356	1,285	-1,071
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,638	850	-788
単独為替レート	¥107/US\$	¥111/US\$	+¥4/US\$

# 第2四半期累計 営業利益増減要因



(億円)



2017年3月期  
営業利益  
2Q累計実績



2018年3月期  
営業利益  
2Q累計実績

# 連結貸借対照表



(億円)

	2017年3月末	2017年9月末	増減
<b>総資産</b>	<b>27,623</b>	<b>28,207</b>	<b>+584</b>
流動資産	18,453	18,617	+165
固定資産	9,171	9,590	+419
<b>負債合計</b>	<b>12,974</b>	<b>13,155</b>	<b>+180</b>
有利子負債	1,483	976	-507
<b>純資産合計</b>	<b>14,649</b>	<b>15,053</b>	<b>+404</b>
利益剰余金	11,733	12,035	+302
自己資本	14,587	14,980	+394
自己資本比率	52.8%	53.1%	+0.3
D/Eレシオ	0.10	0.07	-0.04

# 第2四半期累計 連結キャッシュフロー



(億円)

	2017年3月期 2Q 実績	2018年3月期 2Q 実績	増減
営業活動CF	1,984	2,078	+94
投資活動CF	-1,090	-1,014	+75
フリーCF	894	1,064	+170
財務活動CF	-1,167	-1,033	+133
換算差額	-255	27	+282
現金及び現金同等物の増減	-528	58	+585
連結除外に伴う現金及び 現金同等物の減少額	-	-5	-5
連結子会社の決算期変更による 現金及び現金同等物の減少額	-	37	+37
現金及び現金同等物 合計	7,767	7,375	-391

## 第2四半期累計 海外子会社業績



(Million US\$)

SOA	2017年3月期 2Q累計 実績	2018年3月期 2Q累計 実績	増減
売上高	8,733	9,115	+382
営業利益	441	278	-163
当期純利益	272	177	-95
小売販売台数(千台)	315.3	334.7	+19.4

SIA	2017年3月期 2Q累計 実績	2018年3月期 2Q累計 実績	増減
売上高	3,392	3,901	+509
営業利益	83	84	+1
当期純利益	52	54	+2
生産台数(千台)	147.7	178.9	+31.3

# 2018年3月期 見通し

# 通期計画 連結完成車販売台数



(千台)

	2017年3月期 実績(a)	2018年3月期 前回計画(b)	2018年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	126.4	134.2	135.0	+8.6	+0.7
軽自動車	32.5	37.8	31.6	-1.0	-6.3
<b>国内合計</b>	<b>158.9</b>	<b>172.1</b>	<b>166.5</b>	<b>+7.6</b>	<b>-5.5</b>
米国	667.6	687.7	668.0	+0.4	-19.7
カナダ	53.1	54.6	55.6	+2.5	+1.0
ロシア	5.3	6.6	7.3	+2.0	+0.7
欧州	40.9	39.2	39.5	-1.4	+0.4
豪州	49.1	52.6	55.9	+6.8	+3.4
中国	44.0	42.3	29.8	-14.2	-12.4
その他	45.6	50.5	45.2	-0.4	-5.2
<b>海外合計</b>	<b>905.6</b>	<b>933.4</b>	<b>901.4</b>	<b>-4.2</b>	<b>-32.1</b>
<b>合計</b>	<b>1,064.5</b>	<b>1,105.5</b>	<b>1,067.9</b>	<b>+3.4</b>	<b>-37.6</b>



# 通期計画 連結業績



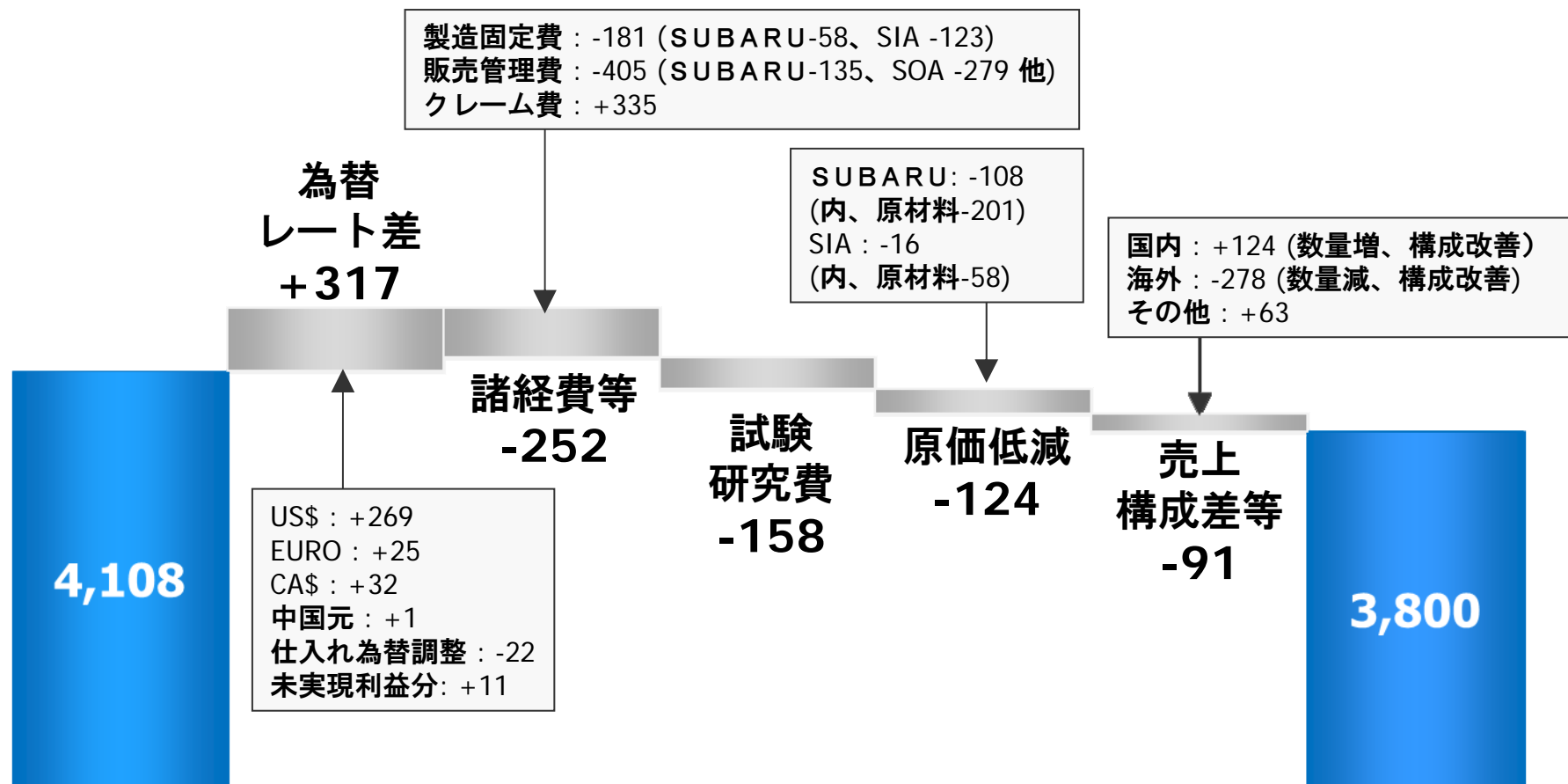
(億円)

	2017年3月期 実績(a)	2018年3月期 前回計画(b)	2018年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上高	33,260	34,200	33,800	+540	-400
国内	6,503	6,680	6,717	+213	+37
海外	26,756	27,520	27,083	+327	-437
営業利益	4,108	4,100	3,800	-308	-300
経常利益	3,943	4,100	3,820	-123	-280
税前利益	3,947	3,217	2,950	-997	-267
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,824	2,285	2,070	-754	-215
単独為替レート	¥108/US\$	¥110/US\$	¥111/US\$	+¥2/US\$	+¥1/US\$

# 通期計画 営業利益増減要因



(億円)



2017年3月期  
営業利益  
実績

308 億円の減益

2018年3月期  
営業利益  
計画

# 通期計画 海外子会社業績



(Million US\$)

SOA	2017年3月期 実績	2018年3月期 計画	増減
売上高	17,947	18,271	+324
営業利益	671	462	-209
当期純利益	421	298	-123
小売販売台数(千台)	625.0	657.1	+32.1

SIA	2017年3月期 実績	2018年3月期 計画	増減
売上高	7,525	7,654	+129
営業利益	236	134	-102
当期純利益	148	85	-63
生産台数(千台)	335.2	350.9	+15.7

# 設備投資・減価償却費・試験研究費・有利子負債



(億円)

	2017年3月期 2Q累計実績	2017年3月期 通期 実績 (a)	2018年3月期 2Q累計 実績	2018年3月期 通期 計画 (b)	増減 (b) - (a)
設備投資	637	1,585	545	1,500	-85
減価償却費	335	770	421	920	+150
試験研究費	534	1,142	609	1,300	+158
有利子負債	1,614	1,483	976	1,000	-483

## ご参考 (1)

- 連結営業外収支 / 特別損益
- セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- 海外売上高
- 単独販売台数

# 第2四半期累計 連結営業外収支 / 特別損益



(億円)

	2017年3月期 2Q累計 実績	2018年3月期 2Q累計 実績	増減
金融収支	10	24	+15
為替影響	205	-20	-225
その他	-22	2	+23
<b>営業外収支</b>	<b>192</b>	<b>6</b>	<b>-186</b>
固定資産売却益	3	2	-1
投資有価証券売却益	99	6	-93
固定資産除売却損	-21	-29	-8
エアバッグ関連損失	-	-813	-813
その他	-3	-9	-5
<b>特別損益合計</b>	<b>78</b>	<b>-842</b>	<b>-920</b>

# 第2四半期累計 事業セグメント別業績



(億円)

	売上高			営業利益		
	2017年 3月期 2Q累計 実績	2018年 3月期 2Q累計 実績	増減	2017年 3月期 2Q累計 実績	2018年 3月期 2Q累計 実績	増減
自動車	14,924	16,000	+1,076	2,033	2,053	+20
航空宇宙	668	680	+12	36	42	+6
その他	185	183	-2	12	24	+12
消去・全社				4	3	-1
合計	15,777	16,863	+1,087	2,085	2,121	+36

# 第2四半期累計 所在地別セグメント業績



(億円)

	売上高			営業利益		
	2017年 3月期 2Q累計 実績	2018年 3月期 2Q累計 実績	増減	2017年 3月期 2Q累計 実績	2018年 3月期 2Q累計 実績	増減
日本	4,481	4,979	+498	1,327	1,586	+259
北米	9,998	10,927	+928	506	439	-67
その他	1,297	957	-340	39	24	-16
消去・全社	/	/	/	213	72	-141
合計	15,777	16,863	+1,087	2,085	2,121	+36



# 第2四半期累計 連結海外売上高



(億円)

	2017年3月期 2Q累計 実績	2018年3月期 2Q累計 実績	増減
北米	10,489	11,492	+1,003
欧州	549	541	-7
アジア	1,098	698	-400
その他	781	846	+65
合計	12,916	13,577	+661

# 第2四半期累計 単独販売台数



(千台)

	2017年3月期 2Q累計 実績	2018年3月期 2Q累計 実績	増減
国内生産	354.6	346.2	-8.5
国内売上	69.9	85.6	+15.8
登録車	53.5	70.0	+16.4
軽自動車	16.3	15.7	-0.7
輸出台数	287.7	271.3	-16.4
海外生産用部品	163.3	178.4	+15.1
単独売上合計	520.9	535.3	+14.4

※ 国内生産台数にはトヨタ86を含む

## ご参考 (2)

- 第2四半期(3か月) 連結業績
- 第2四半期累計連結業績 前回計画と実績との差
- 通期連結業績計画 前回計画と今回計画との差

# 第2四半期（3か月） 連結完成車販売台数



(千台)

	2017年3月期 2Q 実績	2018年3月期 2Q 実績	増減
登録車	27.9	34.0	+6.1
軽自動車	8.9	7.9	-1.1
<b>国内合計</b>	<b>36.9</b>	<b>41.9</b>	<b>+5.0</b>
米国	171.9	159.3	-12.6
カナダ	13.0	15.3	+2.3
ロシア	1.8	1.8	+0.0
欧州	9.8	9.4	-0.3
豪州	10.4	13.6	+3.2
中国	12.2	5.8	-6.4
その他	10.8	12.8	+2.0
<b>海外合計</b>	<b>230.0</b>	<b>218.1</b>	<b>-11.9</b>
<b>合計</b>	<b>266.8</b>	<b>259.9</b>	<b>-6.9</b>

# 第2四半期（3か月） 連結業績



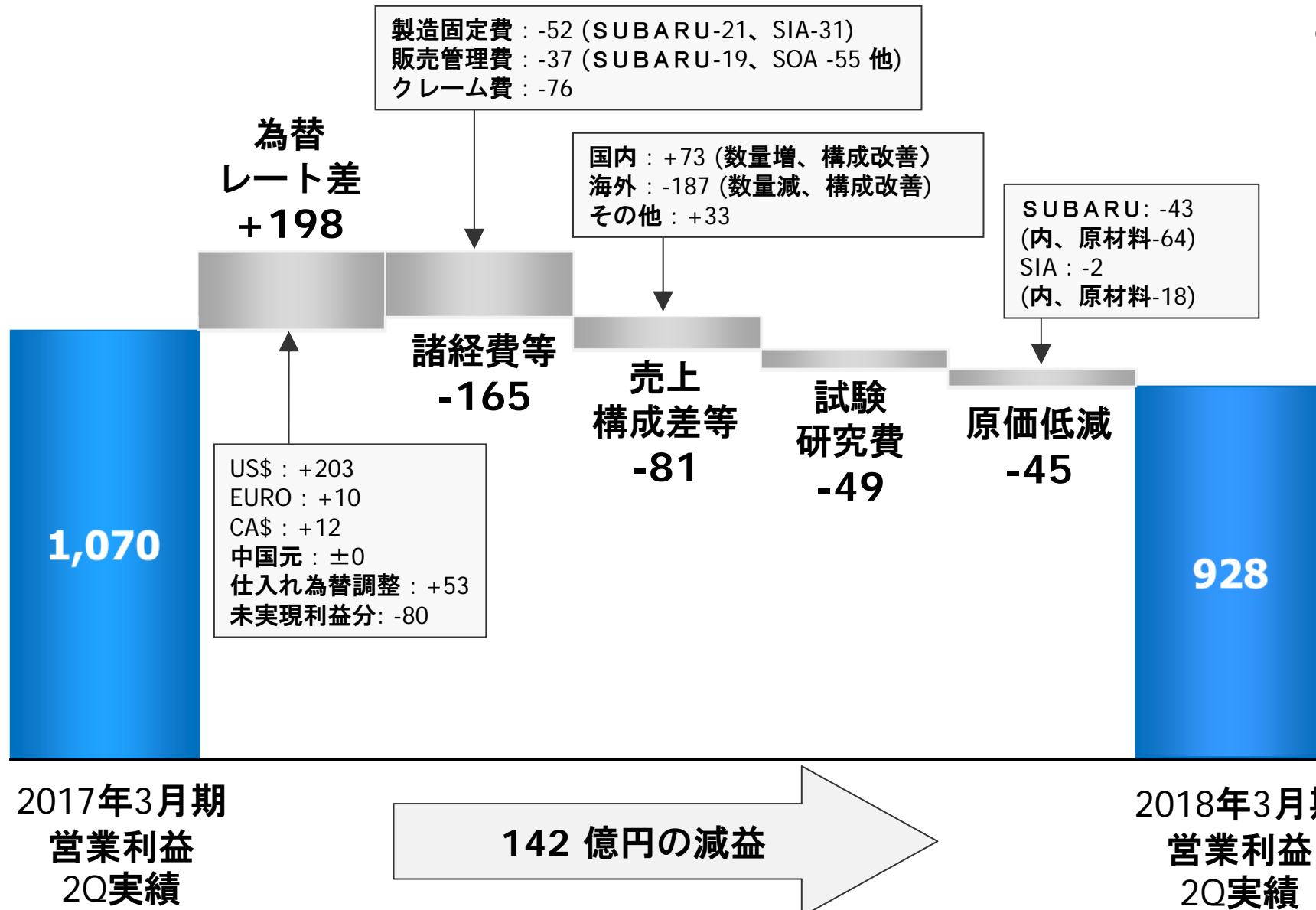
（億円）

	2017年3月期 2Q 実績	2018年3月期 2Q 実績	増減
売上高	8,083	8,315	+233
国内	1,557	1,681	+124
海外	6,526	6,634	+109
営業利益	1,070	928	-142
経常利益	1,090	935	-155
税前利益	1,178	103	-1,075
親会社株主に帰属する 当期純利益	850	27	-823
単独為替レート	¥104/US\$	¥111/US\$	+¥7/US\$

# 第2四半期 (3か月) 営業利益増減要因



(億円)



(前回計画対比)  
**第2四半期累計 連結完成車販売台数**



(千台)

	2018年3月期 2Q累計 計画	2018年3月期 2Q累計 実績	増減
登録車	65.2	67.3	+2.1
軽自動車	17.4	15.1	-2.3
<b>国内合計</b>	<b>82.6</b>	<b>82.3</b>	<b>-0.2</b>
米国	335.0	333.2	-1.7
カナダ	30.1	30.7	+0.6
ロシア	3.7	3.7	-0.0
欧州	19.6	17.8	-1.8
豪州	27.3	27.7	+0.4
中国	21.9	13.8	-8.0
その他	22.2	22.0	-0.1
<b>海外合計</b>	<b>459.7</b>	<b>448.9</b>	<b>-10.8</b>
<b>合計</b>	<b>542.3</b>	<b>531.3</b>	<b>-11.0</b>

(前回計画対比)  
**第2四半期累計 連結業績**



(億円)

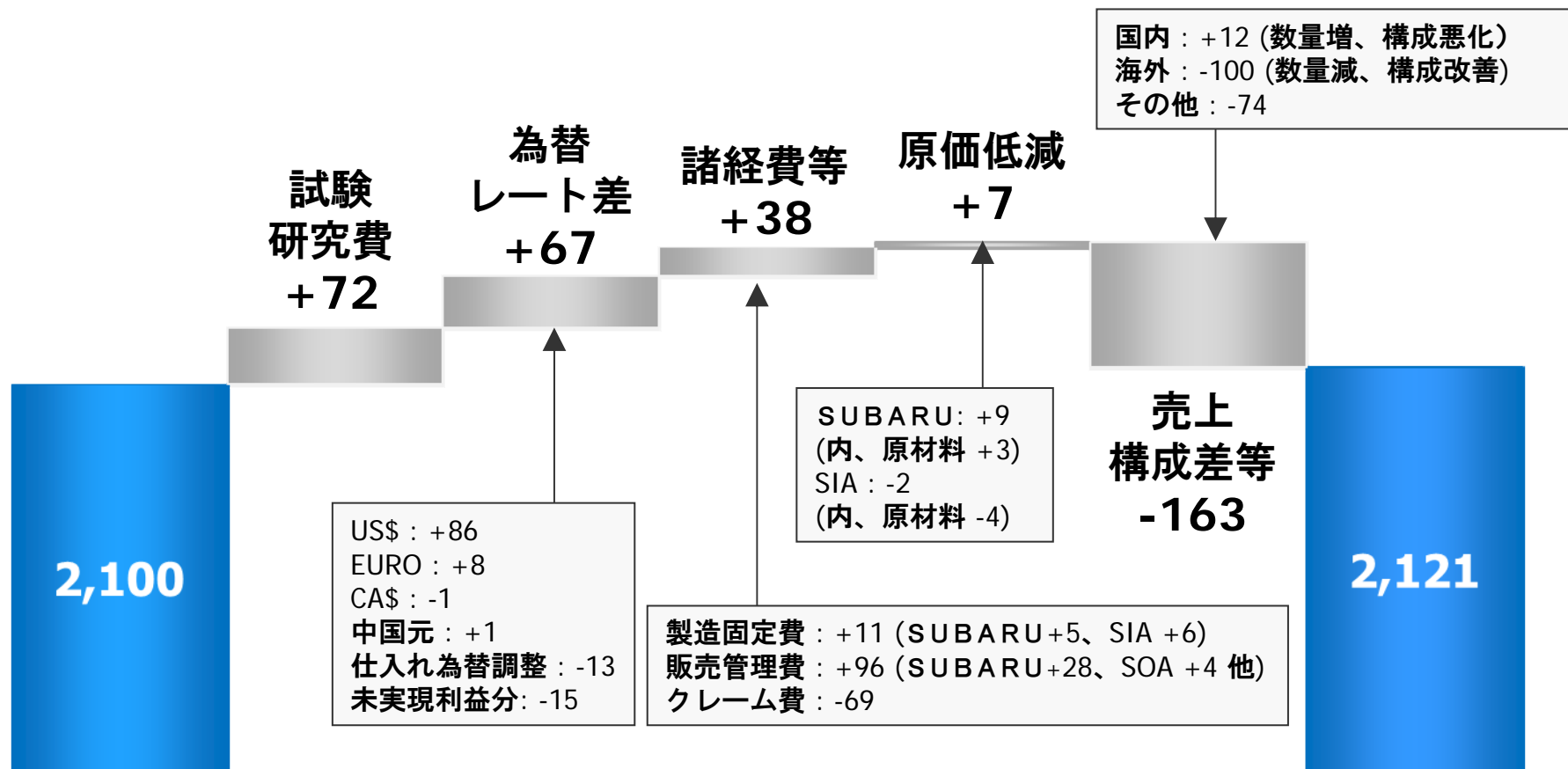
	2018年3月期 2Q累計 計画	2018年3月期 2Q累計 実績	増減
<b>売上高</b>	<b>16,890</b>	<b>16,863</b>	<b>-27</b>
国内	3,286	3,286	+0
海外	13,604	13,577	-27
<b>営業利益</b>	<b>2,100</b>	<b>2,121</b>	<b>+21</b>
<b>経常利益</b>	<b>2,100</b>	<b>2,127</b>	<b>+27</b>
<b>税前利益</b>	<b>1,257</b>	<b>1,285</b>	<b>+28</b>
親会社株主に帰属する <b>当期純利益</b>	<b>885</b>	<b>850</b>	<b>-35</b>
<b>単独為替レート</b>	¥110/US\$	¥111/US\$	+¥1/US\$



(前回計画対比)  
**第2四半期累計 営業利益増減要因**



(億円)



2018年3月期  
 営業利益  
 2Q累計計画

21 億円の増益

2018年3月期  
 営業利益  
 2Q累計実績

(前回計画対比)  
**通期 連結完成車販売台数**



(千台)

	2018年3月期 前回計画	2018年3月期 今回計画	増減
登録車	134.2	135.0	+0.7
軽自動車	37.8	31.6	-6.3
<b>国内合計</b>	<b>172.1</b>	<b>166.5</b>	<b>-5.5</b>
米国	687.7	668.0	-19.7
カナダ	54.6	55.6	+1.0
ロシア	6.6	7.3	+0.7
欧州	39.2	39.5	+0.4
豪州	52.6	55.9	+3.4
中国	42.3	29.8	-12.4
その他	50.5	45.2	-5.2
<b>海外合計</b>	<b>933.4</b>	<b>901.4</b>	<b>-32.1</b>
<b>合計</b>	<b>1,105.5</b>	<b>1,067.9</b>	<b>-37.6</b>

(前回計画対比)  
通期 連結業績



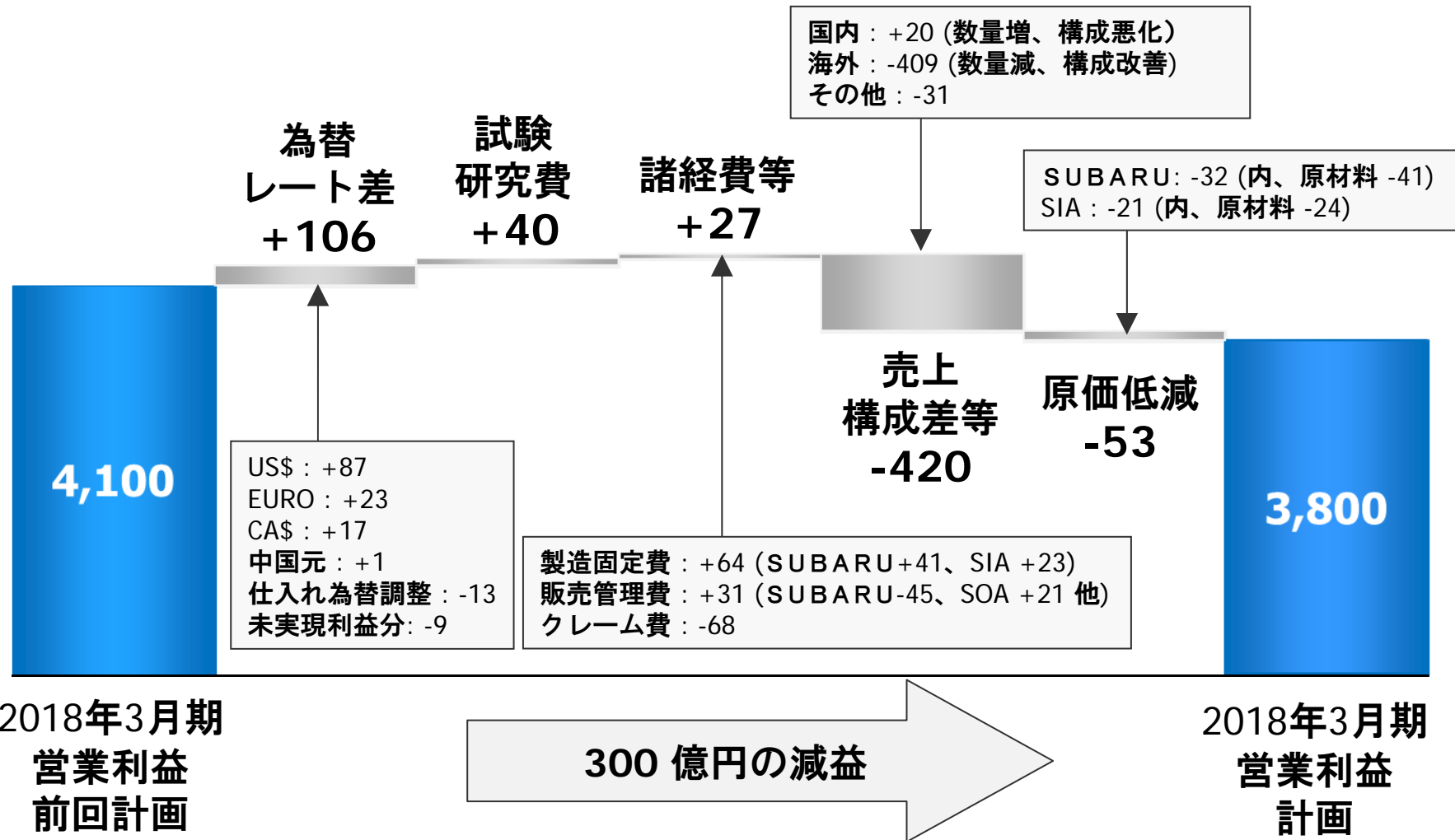
(億円)

	2018年3月期 前回計画	2018年3月期 今回計画	増減
売上高	34,200	33,800	-400
国内	6,680	6,717	+37
海外	27,520	27,083	-437
営業利益	4,100	3,800	-300
経常利益	4,100	3,820	-280
税前利益	3,217	2,950	-267
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,285	2,070	-215
単独為替レート	¥110/US\$	¥111/US\$	+¥1/US\$

(前回計画対比)  
**通期 営業利益増減要因**



(億円)



## ご参考 (3)

- 売上高 / 営業利益 推移
- 連結販売台数 / 営業利益率 推移
- 生産台数 / 小売台数 推移
- FCF / 自己資本比率 推移
- 有利子負債 / D/Eレシオ 推移
- 主な広報発表案件

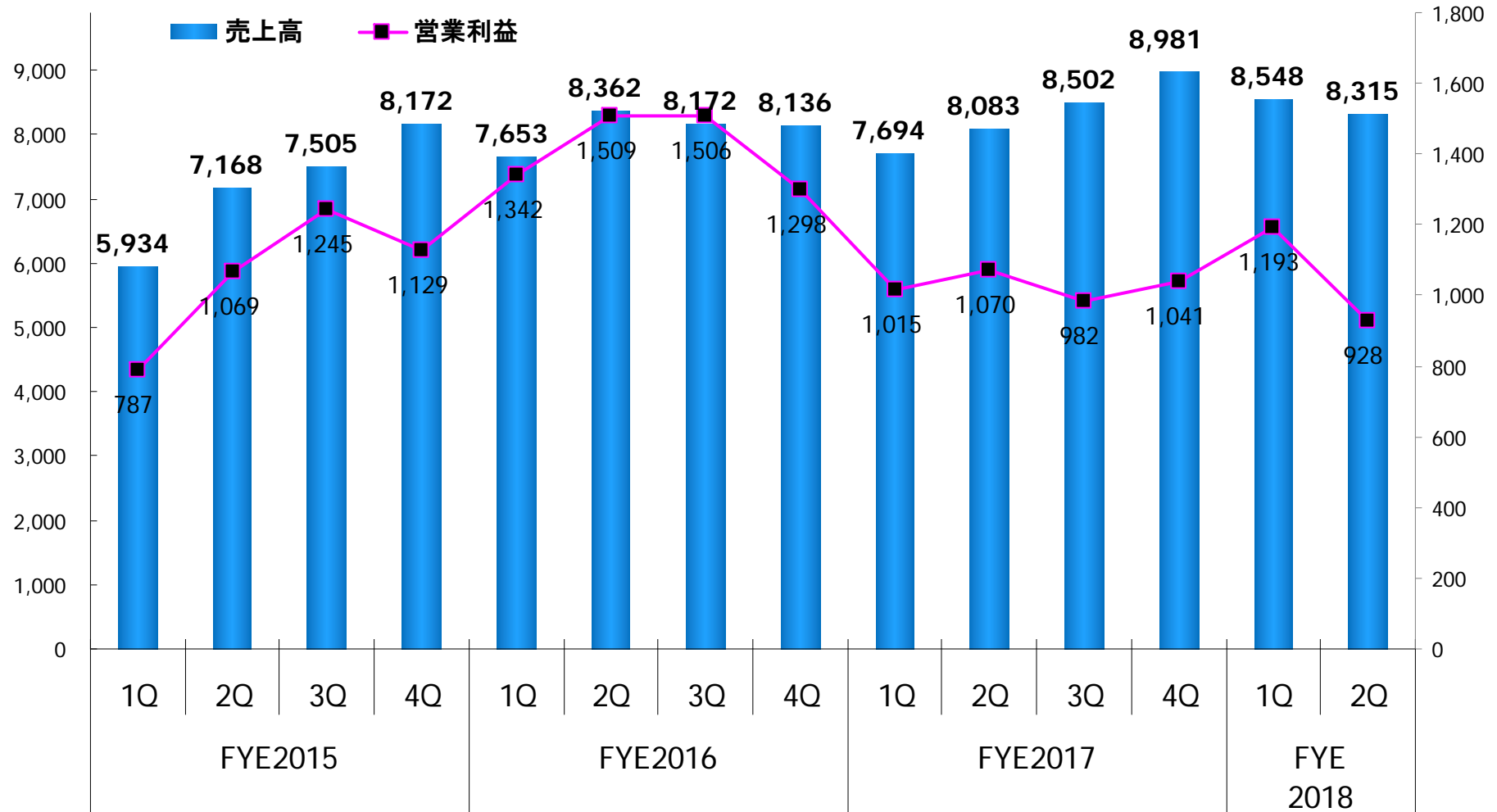
# 売上高 / 営業利益 推移



¥102 /\$    ¥102 /\$    ¥110 /\$    ¥118 /\$    ¥120 /\$    ¥123 /\$    ¥121 /\$    ¥118 /\$    ¥111 /\$    ¥104 /\$    ¥105 /\$    ¥114 /\$    ¥112 /\$    ¥111 /\$

売上高  
(億円)

営業利益  
(億円)

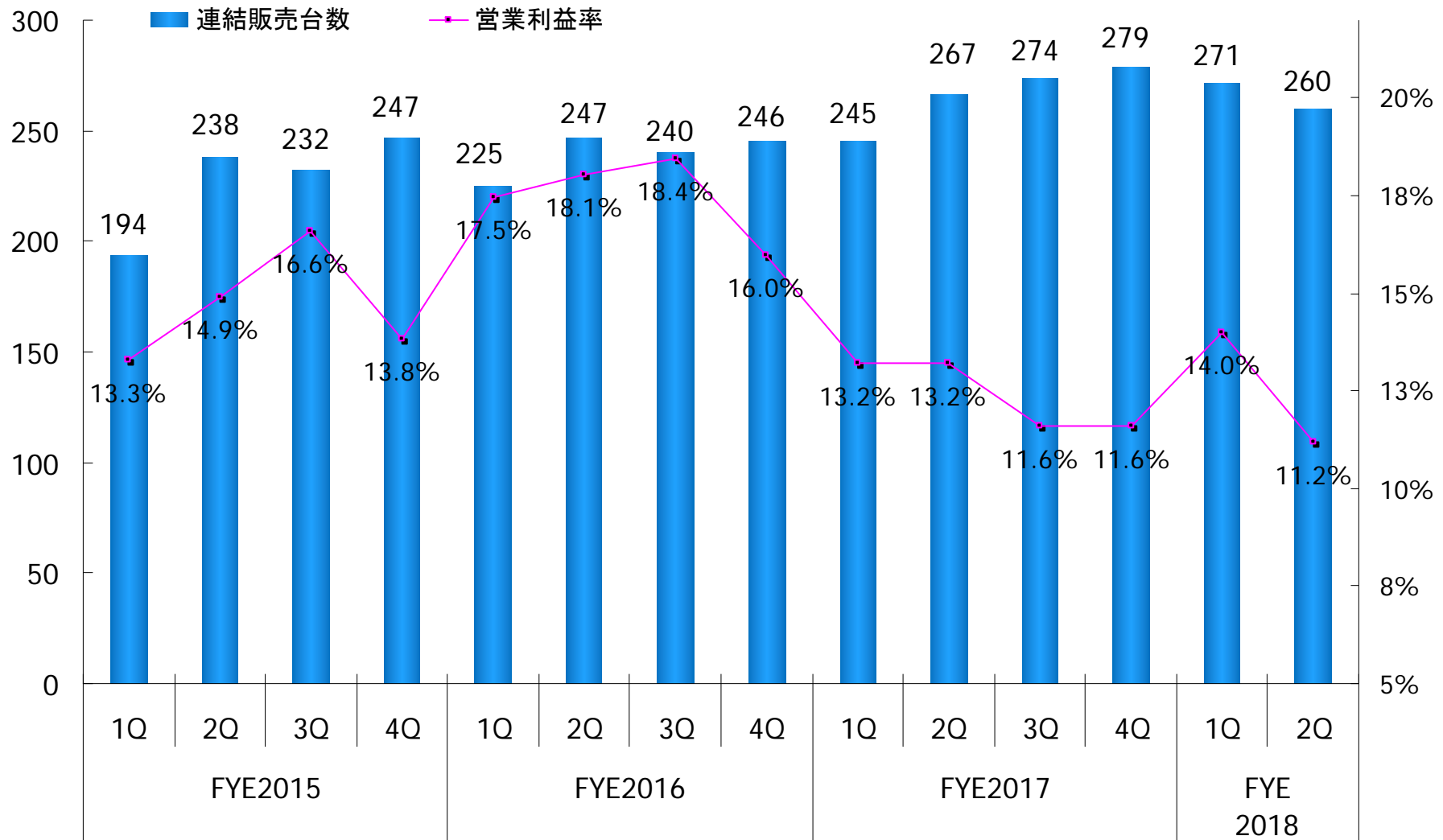


# 連結販売台数 / 営業利益率 推移

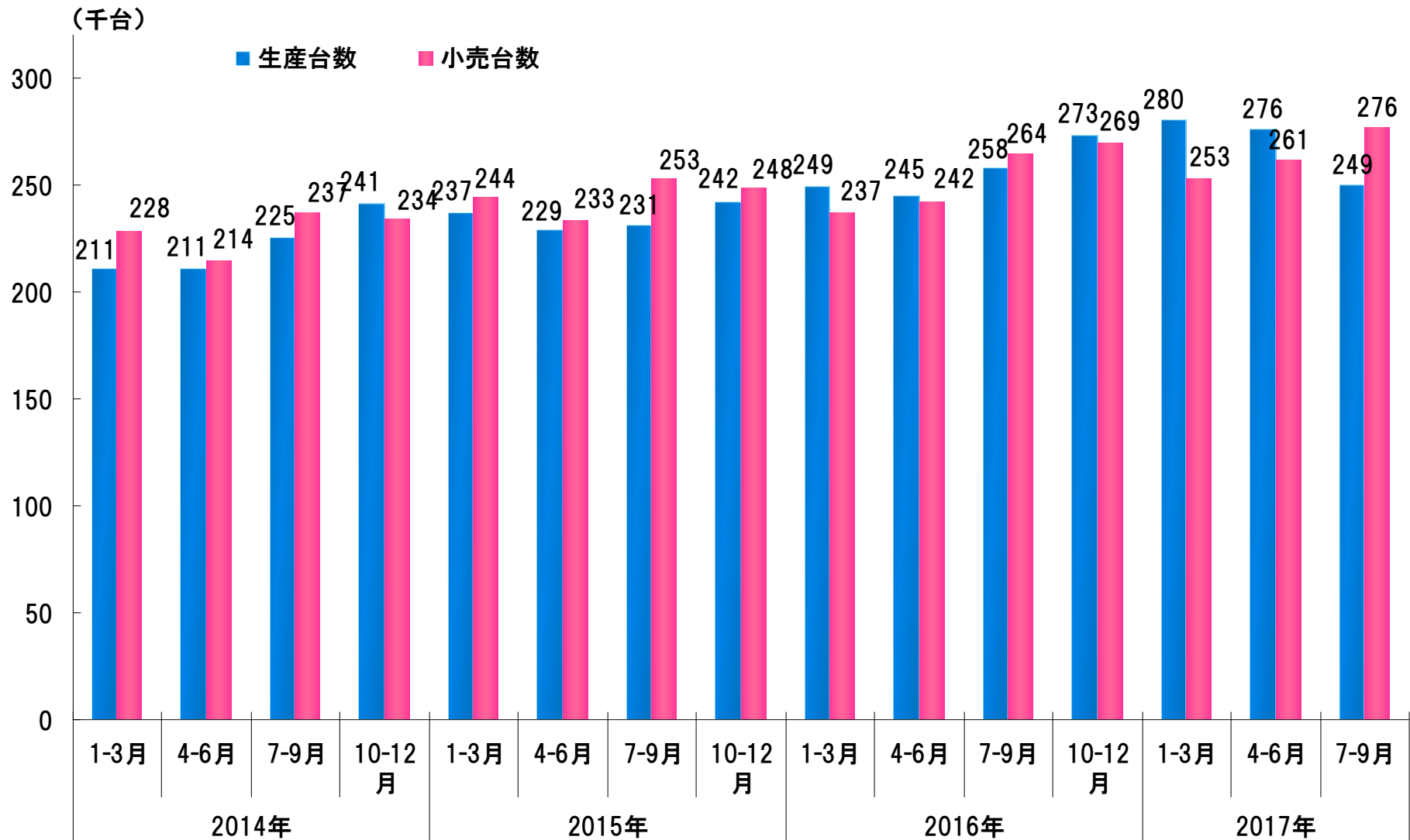


連結販売台数  
(千台)

営業利益率



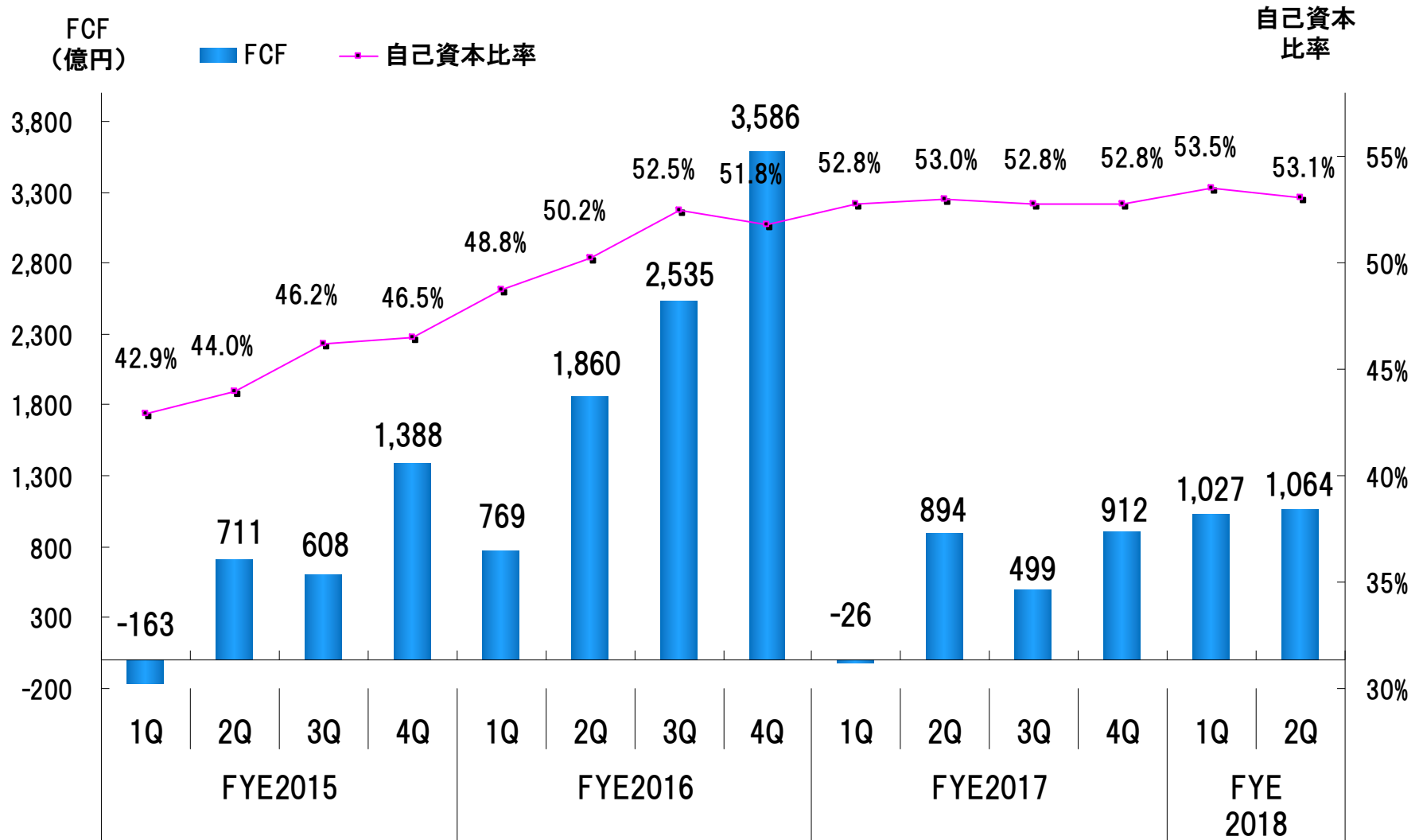
# 生産台数 / 小売台数 推移



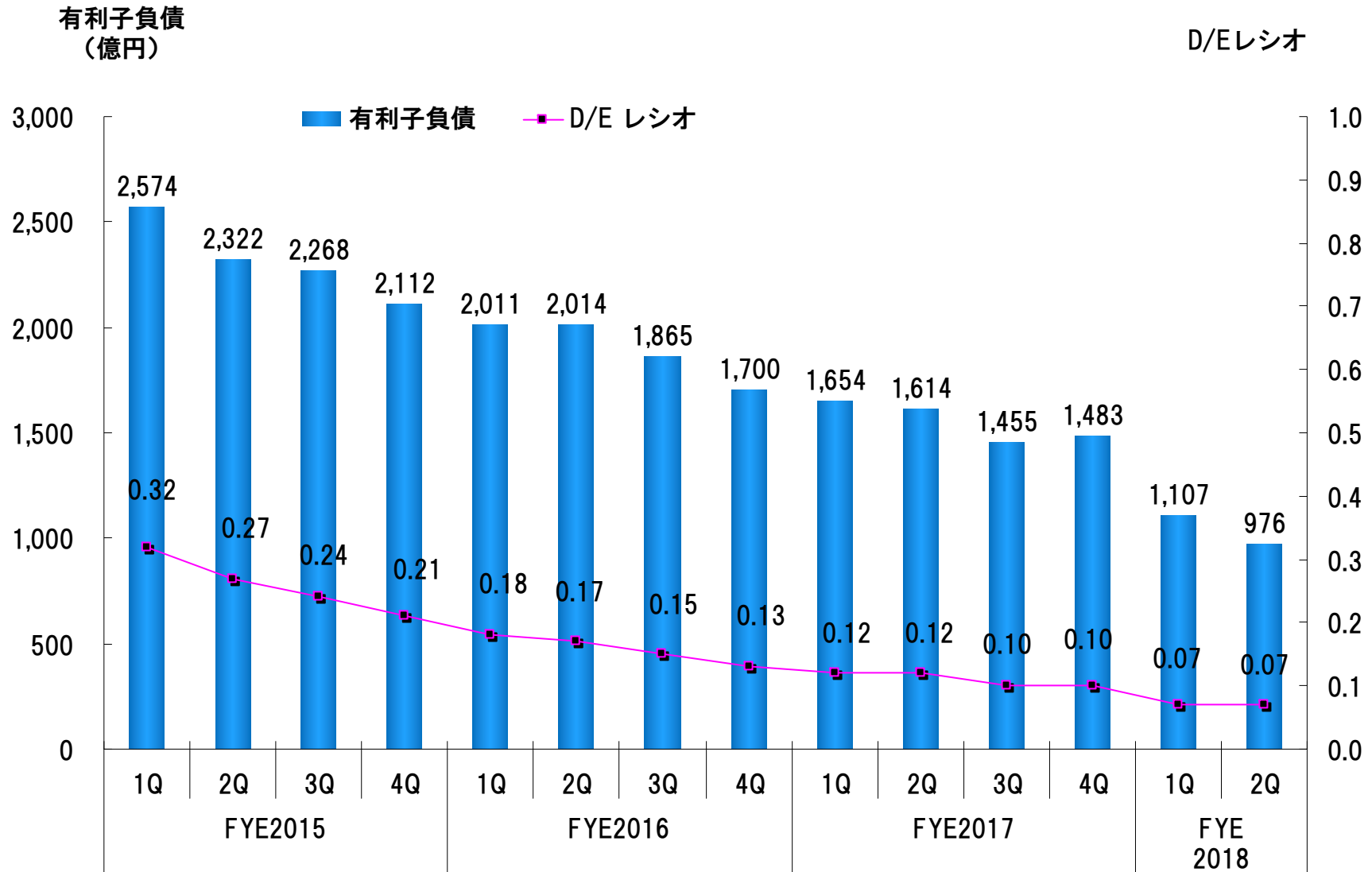
※ 生産台数にはトヨタ86を含む



# FCF / 自己資本比率 推移



# 有利子負債 / D/Eレシオ 推移



# 第2四半期 主な広報発表案件



(発表日)

## 商品関係

- 「レヴォーグ」大幅改良モデル・「WRX S4」大幅改良モデルを発表 (7/3)
- 特別仕様車 フォレスター「Smart Edition」を発表 (7/25)
- 「ステラ」「ステラカスタム」大幅改良モデルを発売 (8/1)
- 新型「レヴォーグ」・「WRX S4」の受注状況について (8/7)
- 「レガシィ アウトバック/B4」大幅改良モデルを発表 (9/4)
- 「インプレッサ」改良モデル・「SUBARU BRZ」改良モデルを発表 (9/11)

## その他

- 譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分に関するお知らせ (7/21)
- 九州北部豪雨災害 被災地域への支援について (7/24)
- 譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分の払込完了に関するお知らせ (8/10)
- 特別損失の計上および業績予想の修正に関するお知らせ (8/25)
- 第45回東京モーターショー2017 出展概要 (9/25)



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみに全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>



**SUBARU**