

2018年3月期 決算説明会



株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 吉永 泰之

2018年5月11日

当社製自動車の完成検査に係る一連の問題について

昨年末の完成検査員問題の一環として把握された、燃費・排出ガスの抜き取り検査における不正な測定値の書き換え問題について、4月27日に調査報告書を国土交通省へ提出し、公表しました。

当社製自動車をめぐるこれらの問題について、お客様やお取引先様をはじめとする当社を取り巻く全てのステークホルダーの皆様に、多大なご心配・ご迷惑をおかけしたことを改めて心よりお詫びいたします。

今後は、再発防止策を徹底的に遂行するとともに、原因・背景にある自らの企業体質を根幹から変革することを通じて、真に「正しい会社」に生まれ変わるため、全力を尽くします。

2018年3月期 通期実績



(億円)

| | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 前年比 | |
|---------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| | 実績 (a) | 実績 (b) | (b) - (a) | (b) / (a) |
| 連結販売台数 | 1,064.5 千台 | 1,066.9 千台 | +2.4 千台 | +0.2% |
| 売上高 | 33,260 | 34,052 | +792 | +2.4% |
| 営業利益 | 4,108 | 3,794 | -314 | -7.6% |
| 営業利益率 | 12.4% | 11.1% | -1.2pt | - |
| 経常利益 | 3,943 | 3,799 | -144 | -3.7% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 2,824 | 2,204 | -620 | -22.0% |
| 単独為替レート | ¥108/US\$ | ¥111/US\$ | +¥3/US\$ | - |

2019年3月期 通期計画



(億円)

| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 前年比 | |
|---------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| | 実績 (a) | 計画 (b) | (b) - (a) | (b) / (a) |
| 連結販売台数 | 1,066.9 千台 | 1,100.4 千台 | +33.5 千台 | +3.1% |
| 売上高 | 34,052 | 32,500 | -1,552 | -4.6% |
| 営業利益 | 3,794 | 3,000 | -794 | -20.9% |
| 営業利益率 | 11.1% | 9.2% | -1.9pt | - |
| 経常利益 | 3,799 | 3,050 | -749 | -19.7% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 2,204 | 2,200 | -4 | -0.2% |
| 単独為替レート | ¥111/US\$ | ¥105/US\$ | -¥6/US\$ | - |

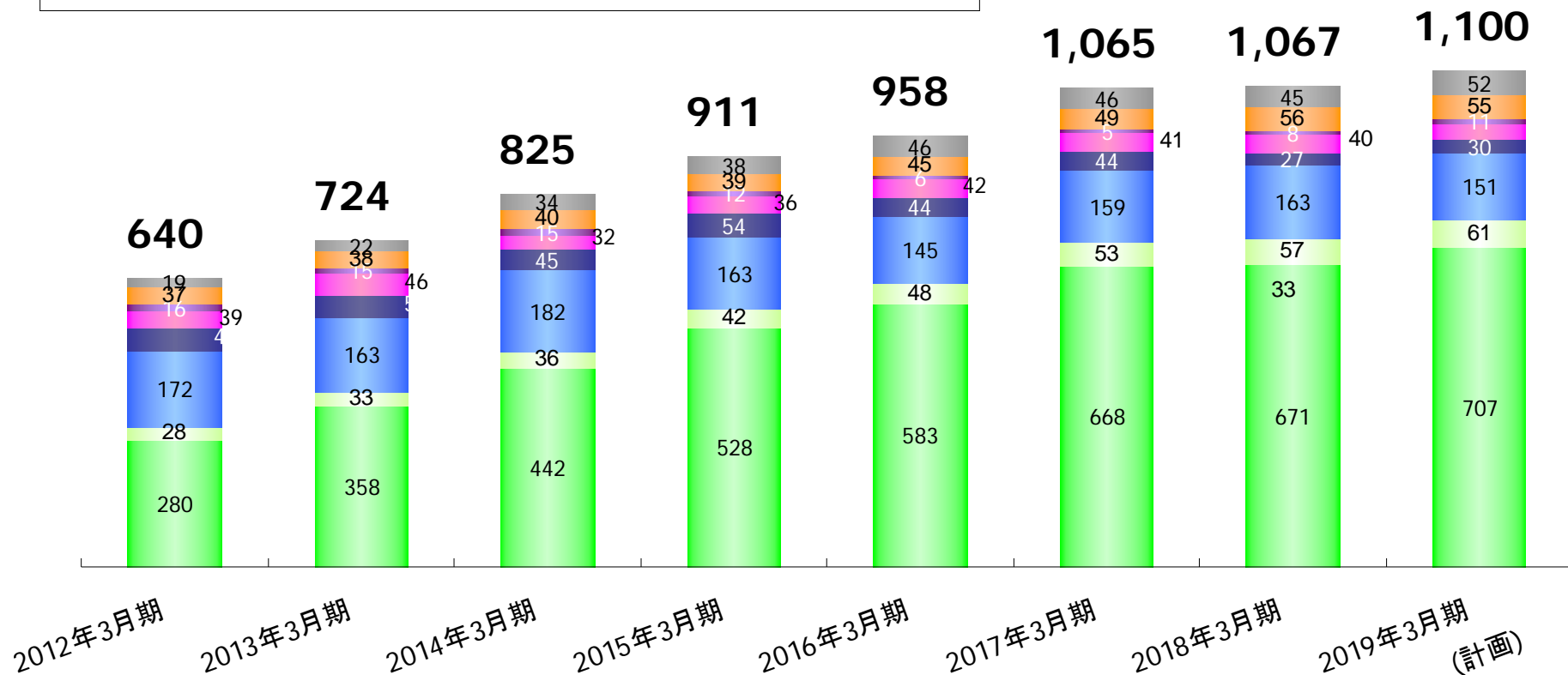
グローバル 連結販売台数



- 2018年3月期実績：1,067千台（前年同期比+0.2%、6期連続過去最高）
- 2019年3月期計画：1,100千台（同+3.1%）

(単位：千台)

■ 米国 ■ カナダ ■ 日本 ■ 中国 ■ 欧州 ■ ロシア ■ 豪州 ■ その他



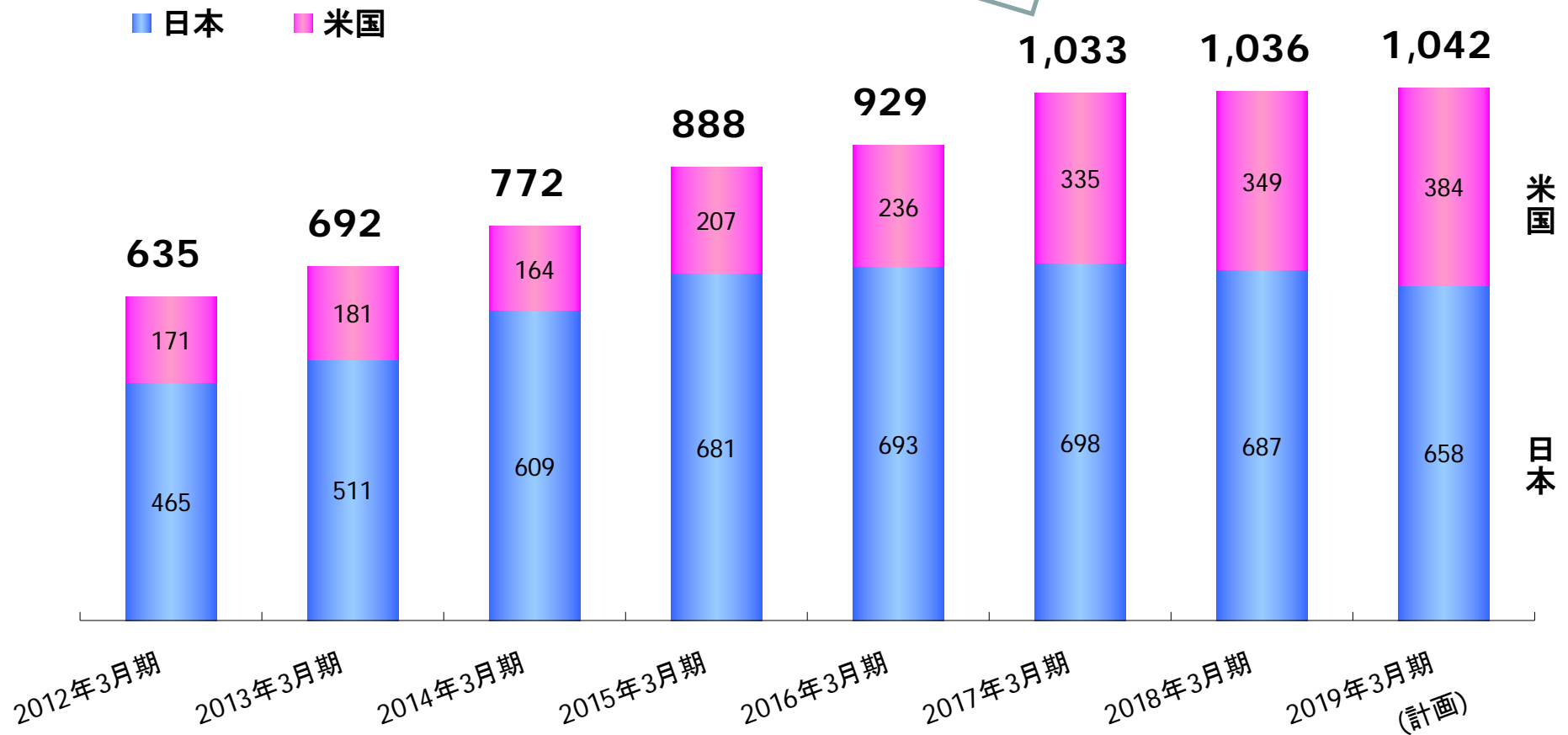
グローバル生産台数



<米国生産 (SIA) >

- ・カムリ受託生産終了 (16年5月)
- ・インプレッサ生産開始 (16年11月)

(単位：千台)



株主還元政策



【一株当たり配当金】

| | 2017年3月期 (実績) | 2018年3月期 (予定) | 2019年3月期 (予想) |
|--------|------------------|------------------|------------------|
| 第2四半期末 | 72 円 | 72 円 | 72 円 |
| 期末 | 72 円 | 72 円 | 72 円 |
| 年間合計 | 144 円 | 144 円 | 144 円 |
| 配当性向 | 39.4% | 50.1% | 50.2% |

役員人事



新取締役体制（* 6月22日の定時株主総会に諮る予定）

【2018年5月11日現在】

| | |
|------------------|-------|
| 取締役会長 | 近藤 潤 |
| 代表取締役社長 CEO | 吉永 泰之 |
| 代表取締役 専務執行役員 | 日月 丈志 |
| 取締役専務執行役員 | 笠井 雅博 |
| 取締役専務執行役員 CFO | 岡田 稔明 |
| 取締役専務執行役員 | 加藤 洋一 |
| 社外取締役 | 駒村 義範 |
| 社外取締役 | 青山 繁弘 |

【2018年6月付】

| | |
|------------------|----------|
| 代表取締役会長 CEO | 吉永 泰之 |
| 代表取締役社長 COO | ◎ 中村 知美 |
| 取締役専務執行役員 CIO | ◎ 大河原 正喜 |
| 取締役専務執行役員 CFO | 岡田 稔明 |
| 取締役専務執行役員 | 加藤 洋一 |
| 取締役専務執行役員 CTO | ◎ 大拔 哲雄 |
| 社外取締役 | 駒村 義範 |
| 社外取締役 | 青山 繁弘 |

◎は新任

正しい会社推進部

目的：お客様や社会から、更に信頼される会社となるための全社的な活動の企画、推進

コンプライアンス室

目的：全社的な法令順守への取り組みを更に強化するため、独立した組織として新設

技術統括本部

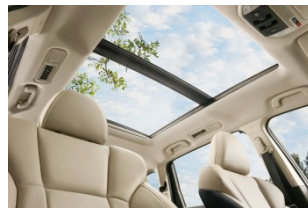
目的：高度化、広範化する技術開発課題に対応するため、技術開発全般を統括する機能を本部組織化し、よりオープンで、効率的、競争力のある技術開発を推進

2018年導入予定モデル



Ascent

- 5月生産開始 (SIA)



Forester (5代目)



Plug-in Hybrid

- ベースモデルは Crosstrek (日本名SUBARU XV)
- THS (トヨタハイブリッドシステム) を搭載*
- 2018年内に米国にて販売開始予定

*エンジンは水平対向エンジン



画像はガソリンモデル

将来課題に対応し、SUBARUのブランド価値を高めることに注力する新中期経営ビジョンを策定中

新経営体制のもと 2018年7月に発表予定





本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

2018年3月期 決算説明会



株式会社SUBARU

取締役専務執行役員CFO 岡田 稔明

2018年5月11日

2018年3月期 決算サマリー



2018年3月期 実績

- 連結販売台数、連結売上高は6期連続で過去最高*1を記録。北米販売台数は9期連続で過去最高*1を更新。
- 為替変動の増益影響があったものの、米国の金利上昇に伴う販売費の増加、原材料市況等の影響、試験研究費の増加などにより、営業利益は減益。
- エアバッグ関連損失引当金として813億円の特別損失を計上したことなどにより、親会社株主に帰属する当期純利益は減益。

| | 売上高 | 営業利益 | 経常利益 | 親会社株主 当期純利益 | 連結販売台数 |
|---------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 実績 (対前年実績) | 3兆4,052億円 (+792億円) | 3,794億円 (-314億円) | 3,799億円 (-144億円) | 2,204億円 (-620億円) | 1,066.9千台 (+2.4千台) |

2019年3月期 計画

- 連結販売台数は、引き続き北米市場を中心に伸長。過去最高*1の自動車売上台数を計画。
- 連結売上高は、販売台数の増加を計画するものの、為替変動の影響や会計方針の変更による影響などを反映し減収。
- 為替変動による減益影響、米国の金利上昇に伴う販売費の増加、原材料市況等の影響などにより、営業利益は減益。

| | 売上高 | 営業利益 | 経常利益 | 親会社株主 当期純利益 | 連結販売台数 |
|---------------|-------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|------------------------|
| 計画 (対前年実績) | 3兆2,500億円 (-1,552億円) | 3,000億円 (-794億円) | 3,050億円 (-749億円) | 2,200億円 (-4億円) | 1,100.4千台 (+33.5千台) |

2018年3月期 実績

通期実績 連結完成車販売台数



(千台)

| | 2017年3月期 実績 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|-------------|----------------|----------------|-------------|
| 登録車 | 126.4 | 132.6 | +6.2 |
| 軽自動車 | 32.5 | 30.9 | -1.7 |
| 国内合計 | 158.9 | 163.4 | +4.5 |
| 米国 | 667.6 | 670.9 | +3.3 |
| カナダ | 53.1 | 56.8 | +3.8 |
| ロシア | 5.3 | 7.7 | +2.4 |
| 欧州 | 40.9 | 40.2 | -0.7 |
| 豪州 | 49.1 | 55.7 | +6.6 |
| 中国 | 44.0 | 26.9 | -17.1 |
| その他 | 45.6 | 45.2 | -0.3 |
| 海外合計 | 905.6 | 903.5 | -2.1 |
| 合計 | 1,064.5 | 1,066.9 | +2.4 |

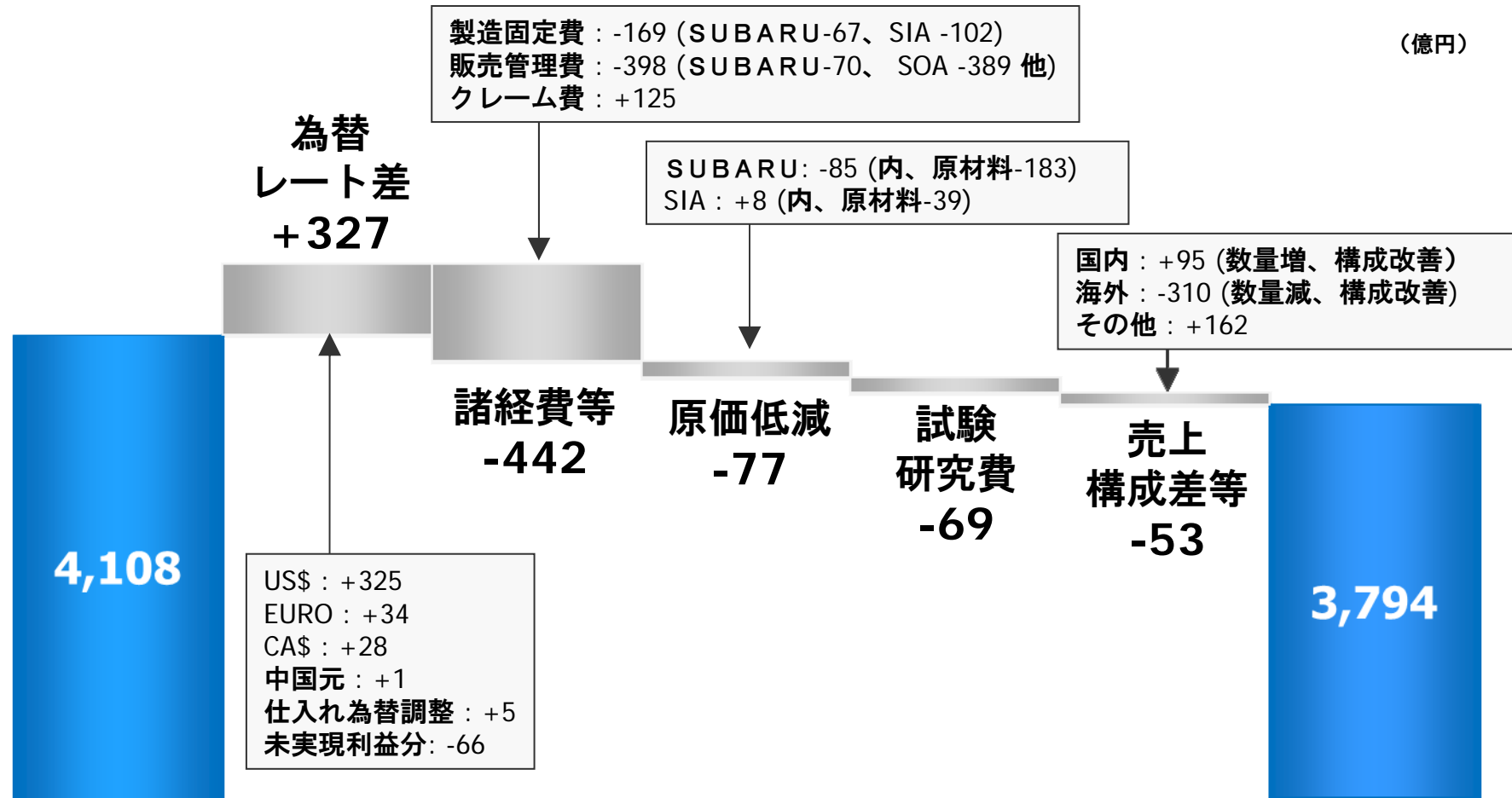
通期実績 連結業績



(億円)

| | 2017年3月期 実績 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|---------------------|----------------|----------------|----------|
| 売上高 | 33,260 | 34,052 | +792 |
| 国内 | 6,503 | 6,686 | +182 |
| 海外 | 26,756 | 27,367 | +610 |
| 営業利益 | 4,108 | 3,794 | -314 |
| 営業外損益 | -165 | 5 | +170 |
| 経常利益 | 3,943 | 3,799 | -144 |
| 特別損益 | 4 | -826 | -830 |
| 税前利益 | 3,947 | 2,973 | -974 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 2,824 | 2,204 | -620 |
| 単独為替レート | ¥108/US\$ | ¥111/US\$ | +¥3/US\$ |

前年実績対比 通期実績 営業利益増減要因



2017年3月期
営業利益
実績

314 億円の減益

2018年3月期
営業利益
実績

通期実績 連結貸借対照表



(億円)

| | 2017年3月末 | 2018年3月末 | 増減 |
|--------|----------|----------|--------|
| 総資産 | 27,623 | 28,843 | +1,220 |
| 流動資産 | 18,453 | 18,952 | +500 |
| 固定資産 | 9,171 | 9,891 | +720 |
| 負債合計 | 12,974 | 13,233 | +259 |
| 有利子負債 | 1,483 | 862 | -621 |
| 純資産合計 | 14,649 | 15,610 | +961 |
| 利益剰余金 | 11,733 | 12,835 | +1,103 |
| 自己資本 | 14,587 | 15,528 | +942 |
| 自己資本比率 | 52.8% | 53.8% | - |
| D/Eレシオ | 0.10 | 0.06 | - |

通期実績 連結キャッシュフロー



(億円)

| | 2017年3月期 実績 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|---------------------------------|----------------|----------------|--------|
| 営業活動CF | 3,454 | 3,663 | +209 |
| 投資活動CF | -2,543 | -1,507 | +1,035 |
| フリーCF | 912 | 2,156 | +1,244 |
| 財務活動CF | -1,890 | -1,709 | +181 |
| 換算差額 | -30 | -108 | -78 |
| 現金及び現金同等物の増減 | -1,008 | 338 | +1,347 |
| 連結除外に伴う現金及び 現金同等物の減少額 | - | -5 | -5 |
| 連結子会社の決算期変更による 現金及び現金同等物の増減額 | - | 37 | +37 |
| 現金及び現金同等物 合計 | 7,286 | 7,656 | +370 |

通期実績 海外子会社業績



(Million US\$)

| SOA | 2017年3月期 実績 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|------------|----------------|----------------|-------|
| 売上高 | 17,947 | 18,402 | +455 |
| 営業利益 | 671 | 356 | -315 |
| 当期純利益 | 421 | 235 | -186 |
| 小売販売台数(千台) | 625.0 | 651.9 | +26.9 |

| SIA | 2017年3月期 実績 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|----------|----------------|----------------|-------|
| 売上高 | 7,525 | 7,673 | +148 |
| 営業利益 | 236 | 176 | -60 |
| 当期純利益 | 148 | 134 | -14 |
| 生産台数(千台) | 335.2 | 348.6 | +13.4 |

通期実績

設備投資・減価償却費・試験研究費・有利子負債



(億円)

| | 2017年3月期 実績 (a) | 2018年3月期 前回計画 (b) | 2018年3月期 実績 (c) | 増減 (c) - (a) | 増減 (c) - (b) |
|-------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 設備投資 | 1,585 | 1,500 | 1,414 | -171 | -86 |
| 減価償却費 | 770 | 920 | 898 | +128 | -22 |
| 試験研究費 | 1,142 | 1,260 | 1,211 | +69 | -49 |
| 有利子負債 | 1,483 | 950 | 862 | -621 | -88 |

2019年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数



(千台)

| | 2018年3月期 実績 | 2019年3月期 計画 | 増減 |
|-------------|----------------|----------------|--------------|
| 登録車 | 132.6 | 122.7 | -9.9 |
| 軽自動車 | 30.9 | 28.1 | -2.8 |
| 国内合計 | 163.4 | 150.8 | -12.7 |
| 米国 | 670.9 | 707.0 | +36.0 |
| カナダ | 56.8 | 61.4 | +4.6 |
| ロシア | 7.7 | 11.5 | +3.8 |
| 欧州 | 40.2 | 32.5 | -7.7 |
| 豪州 | 55.7 | 55.5 | -0.2 |
| 中国 | 26.9 | 29.9 | +3.0 |
| その他 | 45.2 | 51.9 | +6.6 |
| 海外合計 | 903.5 | 949.7 | +46.2 |
| 合計 | 1,066.9 | 1,100.4 | +33.5 |

通期計画 連結業績



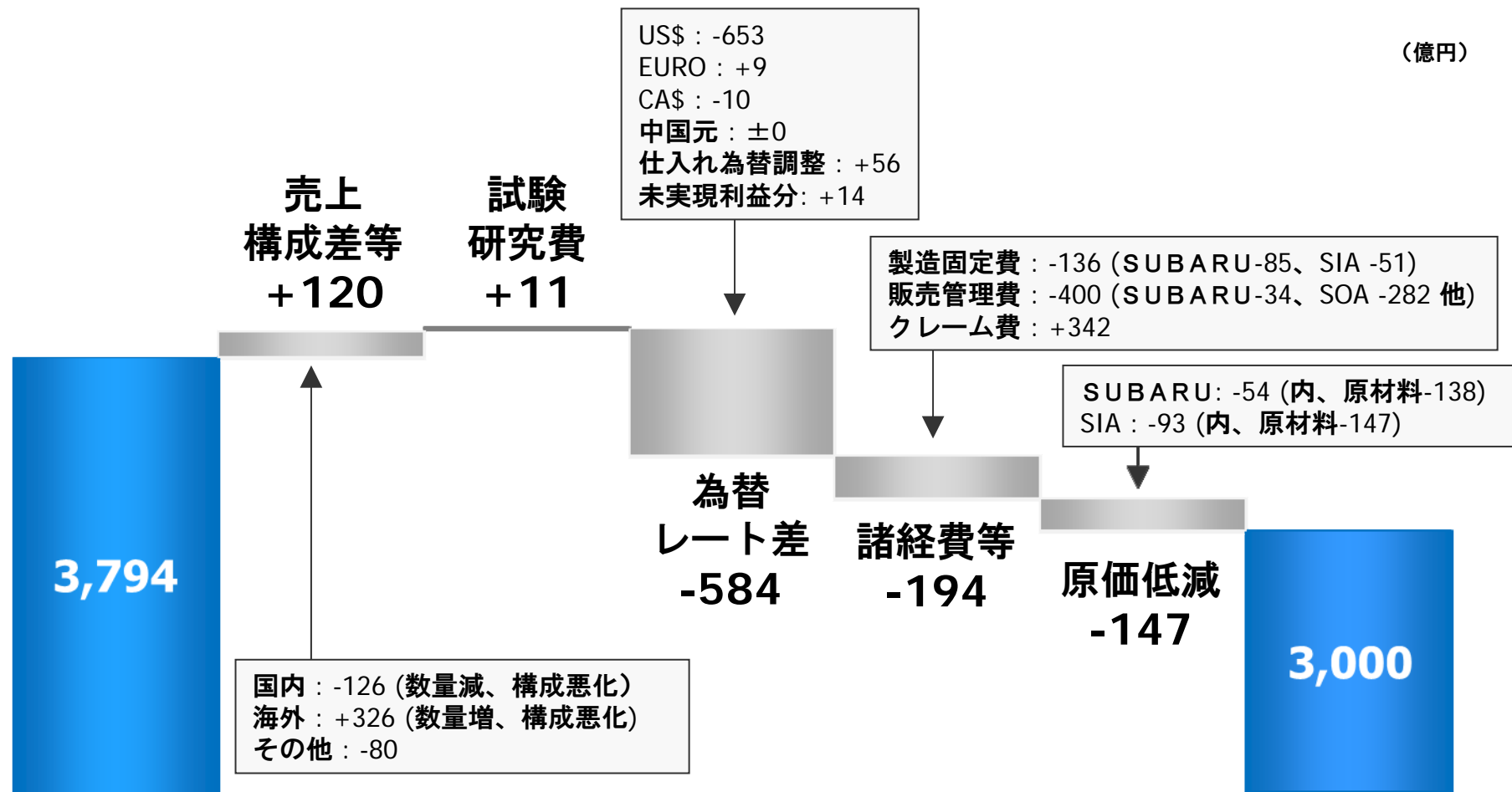
(億円)

| | 2018年3月期 実績 | 2019年3月期 計画 | 増減 |
|---------------------|----------------|----------------|----------|
| 売上高 | 34,052 | 32,500 | -1,552 |
| 国内 | 6,686 | 6,086 | -600 |
| 海外 | 27,367 | 26,415 | -952 |
| 営業利益 | 3,794 | 3,000 | -794 |
| 経常利益 | 3,799 | 3,050 | -749 |
| 税前利益 | 2,973 | 2,987 | +14 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 2,204 | 2,200 | -4 |
| 単独為替レート | ¥111/US\$ | ¥105/US\$ | -¥6/US\$ |

通期計画 営業利益増減要因



(億円)



2018年3月期
営業利益
実績

794 億円の減益

2019年3月期
営業利益
計画

通期計画 海外子会社業績



(Million US\$)

| SOA | 2018年3月期 実績 | 2019年3月期 計画 | 増減 |
|------------|----------------|----------------|--------|
| 売上高 | 18,402 | 19,678 | +1,276 |
| 営業利益 | 356 | 273 | -83 |
| 当期純利益 | 235 | 227 | -8 |
| 小売販売台数(千台) | 651.9 | 700.0 | +48.1 |

| SIA | 2018年3月期 実績 | 2019年3月期 計画 | 増減 |
|----------|----------------|----------------|--------|
| 売上高 | 7,673 | 9,157 | +1,484 |
| 営業利益 | 176 | 128 | -48 |
| 当期純利益 | 134 | 103 | -31 |
| 生産台数(千台) | 348.6 | 384.0 | +35.4 |

通期計画

設備投資・減価償却費・試験研究費・有利子負債



(億円)

| | 2018年3月期 通期実績 | 2019年3月期 通期計画 | 増減 |
|-------|------------------|------------------|------|
| 設備投資 | 1,414 | 1,300 | -114 |
| 減価償却費 | 898 | 930 | +32 |
| 試験研究費 | 1,211 | 1,200 | -11 |
| 有利子負債 | 862 | 800 | -62 |

ご参考 (1)

- 連結営業外収支 / 特別損益
- セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- 海外売上高
- 単独販売台数
- 第4四半期(3ヶ月)業績
- 通期実績 計画との差
- 通期計画 第2四半期累計計画

通期実績 連結営業外収支／特別損益



(億円)

| | 2017年3月期 実績 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|---------------|----------------|----------------|-------------|
| 金融収支 | 28 | 68 | +40 |
| 為替影響 | -90 | -51 | +39 |
| その他 | -102 | -12 | +90 |
| 営業外収支 | -165 | 5 | +170 |
| 固定資産売却益 | 9 | 6 | -3 |
| 投資有価証券売却益 | 101 | 46 | -55 |
| 固定資産除売却損 | -42 | -54 | -12 |
| 事業終了損失 | -51 | - | +51 |
| エアバッグ関連損失 | - | -813 | -813 |
| 減損損失 | -12 | 0 | +12 |
| その他 | -2 | -11 | -9 |
| 特別損益合計 | 4 | -826 | -830 |

通期実績 事業セグメント別業績



(億円)

| | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|-------|--------------------|--------------------|------|--------------------|--------------------|------|
| | 2017年 3月期 実績 | 2018年 3月期 実績 | 増減 | 2017年 3月期 実績 | 2018年 3月期 実績 | 増減 |
| 自動車 | 31,520 | 32,349 | +829 | 3,977 | 3,615 | -362 |
| 航空宇宙 | 1,388 | 1,422 | +34 | 91 | 123 | +32 |
| その他 | 353 | 282 | -71 | 35 | 51 | +16 |
| 消去・全社 | | | | 5 | 7 | +1 |
| 合計 | 33,260 | 34,052 | +792 | 4,108 | 3,794 | -314 |

※ 2017年3月期第3四半期より報告セグメントの区分を変更、従来の「産業機器」は「その他」へ集約

通期実績 所在地別セグメント業績



(億円)

| | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|-------|--------------------|--------------------|------|--------------------|--------------------|------|
| | 2017年 3月期 実績 | 2018年 3月期 実績 | 増減 | 2017年 3月期 実績 | 2018年 3月期 実績 | 増減 |
| 日本 | 9,705 | 10,118 | +413 | 2,945 | 2,950 | +5 |
| 北米 | 20,947 | 21,928 | +981 | 1,059 | 694 | -365 |
| その他 | 2,608 | 2,006 | -602 | 87 | 72 | -16 |
| 消去・全社 | | | | 16 | 79 | +63 |
| 合計 | 33,260 | 34,052 | +792 | 4,108 | 3,794 | -314 |

通期実績 連結海外売上高



(億円)

| | 2017年3月期 実績 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|-----|----------------|----------------|--------|
| 北米 | 21,923 | 23,058 | +1,135 |
| 欧州 | 1,126 | 1,191 | +65 |
| アジア | 2,113 | 1,406 | -707 |
| その他 | 1,595 | 1,712 | +117 |
| 合計 | 26,756 | 27,367 | +610 |

通期実績 単独販売台数



(千台)

| | 2017年3月期 実績 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|---------|----------------|----------------|-------|
| 国内生産 | 720.5 | 701.2 | -19.4 |
| 国内売上 | 163.7 | 168.9 | +5.2 |
| 登録車 | 129.6 | 137.2 | +7.6 |
| 軽自動車 | 34.1 | 31.7 | -2.4 |
| 輸出台数 | 570.7 | 556.5 | -14.3 |
| 海外生産用部品 | 353.8 | 348.1 | -5.6 |
| 単独売上合計 | 1,088.2 | 1,073.5 | -14.7 |

※ 生産台数にはトヨタ向け86/FR-Sの台数を含む

第4四半期（3ヶ月） 連結完成車販売台数



(千台)

| | 2017年3月期 4Q 実績 | 2018年3月期 4Q 実績 | 増減 |
|-------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 登録車 | 43.3 | 34.9 | -8.4 |
| 軽自動車 | 10.2 | 9.7 | -0.4 |
| 国内合計 | 53.4 | 44.6 | -8.8 |
| 米国 | 166.3 | 161.9 | -4.4 |
| カナダ | 12.6 | 12.3 | -0.3 |
| ロシア | 1.3 | 2.1 | +0.8 |
| 欧州 | 11.2 | 11.7 | +0.6 |
| 豪州 | 11.2 | 13.6 | +2.5 |
| 中国 | 12.0 | 5.4 | -6.7 |
| その他 | 10.8 | 13.4 | +2.6 |
| 海外合計 | 225.3 | 220.4 | -4.9 |
| 合計 | 278.7 | 265.0 | -13.7 |

第4四半期（3ヶ月） 連結業績



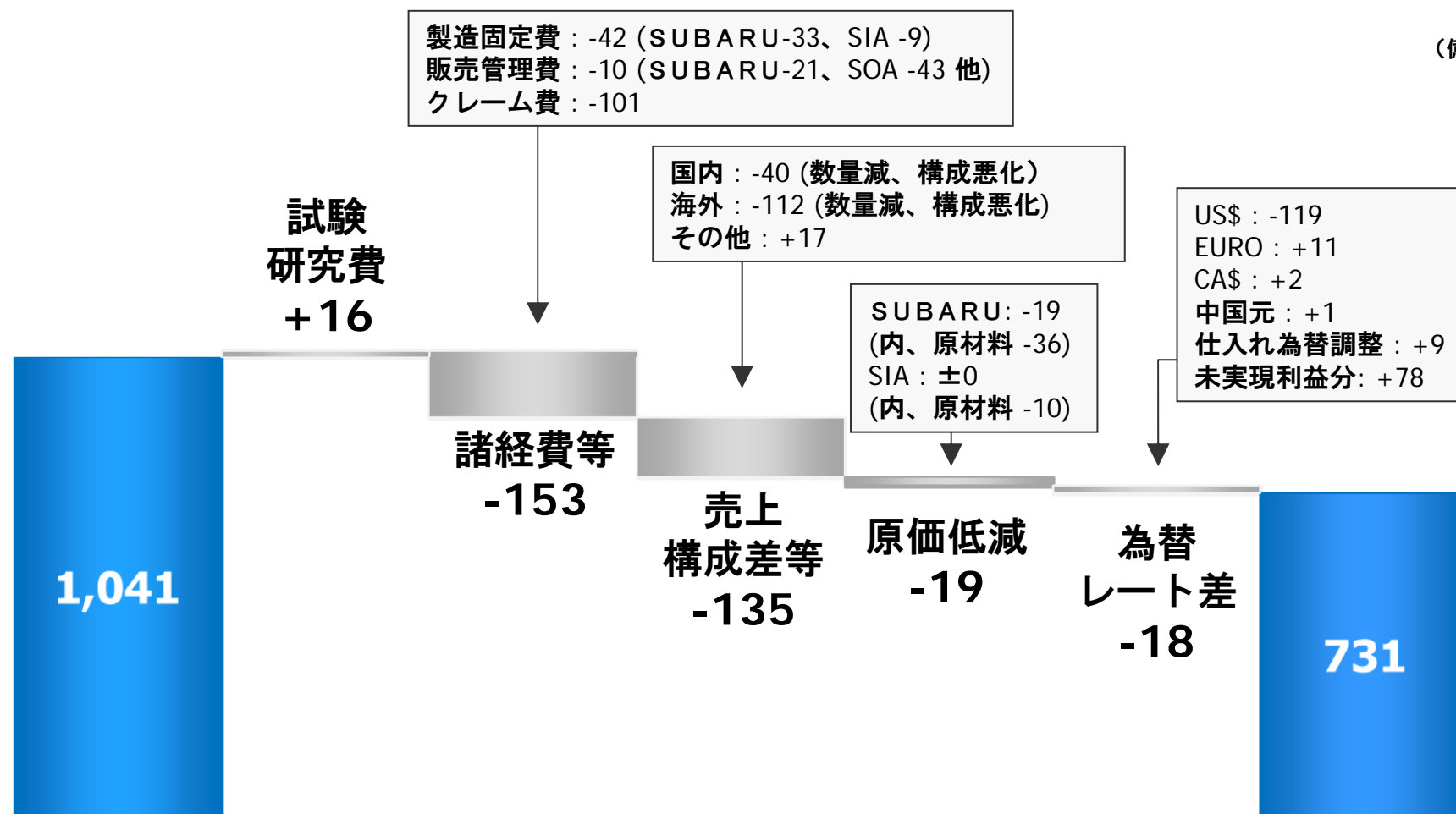
（億円）

| | 2017年3月期 4Q 実績 | 2018年3月期 4Q 実績 | 増減 |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------|
| 売上高 | 8,981 | 8,406 | -575 |
| 国内 | 2,054 | 1,840 | -214 |
| 海外 | 6,927 | 6,565 | -361 |
| 営業利益 | 1,041 | 731 | -309 |
| 経常利益 | 971 | 768 | -203 |
| 税前利益 | 959 | 797 | -162 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 748 | 675 | -73 |
| 単独為替レート | ¥114/US\$ | ¥110/US\$ | -¥4/US\$ |

第4四半期 (3ヶ月) 営業利益増減要因



(億円)



2017年3月期
営業利益
4Q実績

309 億円の減益

2018年3月期
営業利益
4Q実績

通期実績 連結完成車販売台数 前回計画 vs. 実績



(千台)

| | 2018年3月期 前回計画 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|-------------|------------------|----------------|-------------|
| 登録車 | 134.5 | 132.6 | -2.0 |
| 軽自動車 | 30.6 | 30.9 | +0.3 |
| 国内合計 | 165.2 | 163.4 | -1.7 |
| 米国 | 671.3 | 670.9 | -0.4 |
| カナダ | 57.0 | 56.8 | -0.2 |
| ロシア | 7.7 | 7.7 | +0.1 |
| 欧州 | 39.1 | 40.2 | +1.1 |
| 豪州 | 55.9 | 55.7 | -0.2 |
| 中国 | 26.3 | 26.9 | +0.6 |
| その他 | 44.7 | 45.2 | +0.6 |
| 海外合計 | 901.9 | 903.5 | +1.6 |
| 合計 | 1,067.1 | 1,066.9 | -0.1 |

通期実績 連結業績
前回計画 vs. 実績



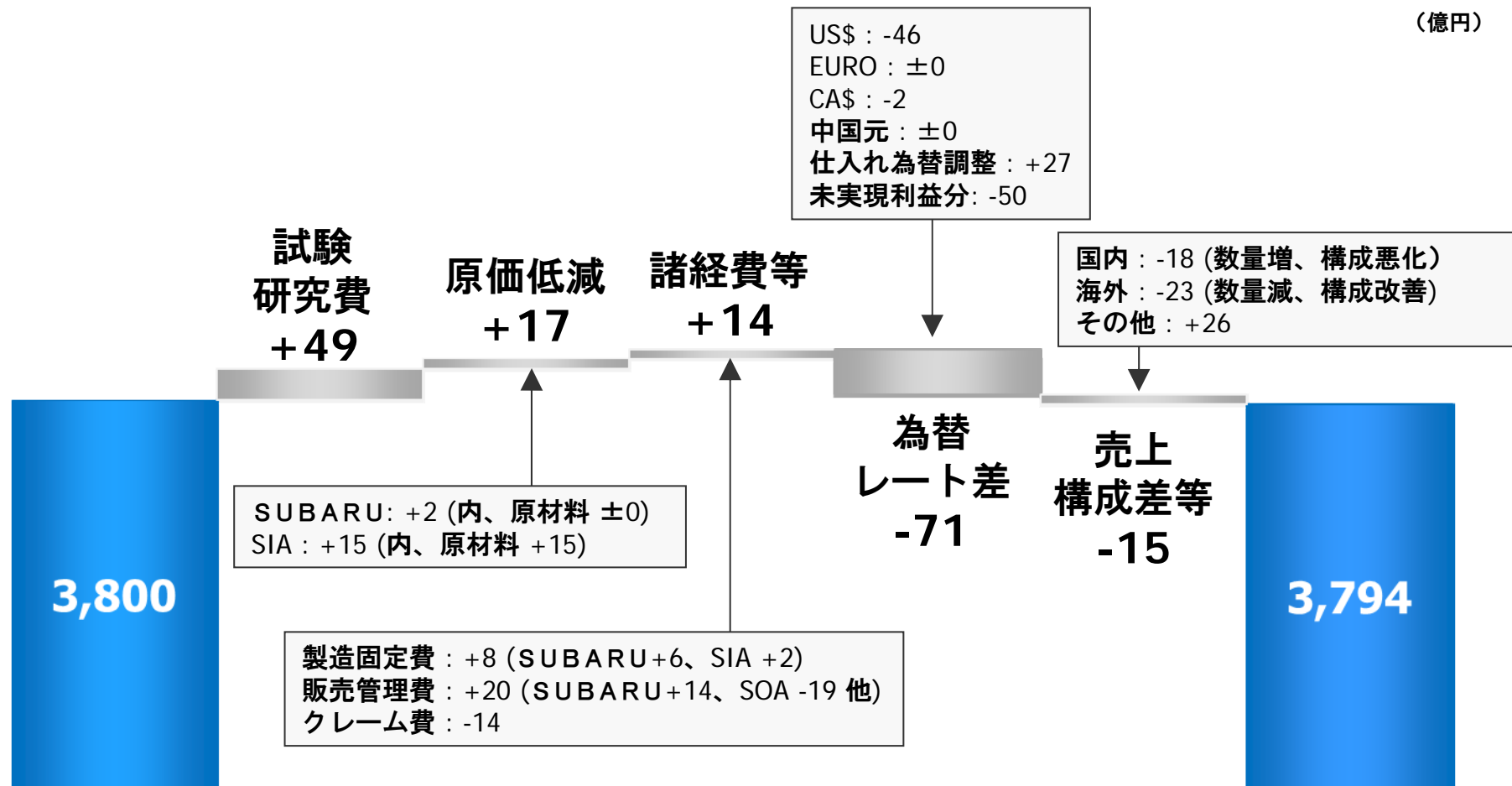
(億円)

| | 2018年3月期 前回計画 | 2018年3月期 実績 | 増減 |
|---------------------|------------------|----------------|----------|
| 売上高 | 34,100 | 34,052 | -48 |
| 国内 | 6,703 | 6,686 | -18 |
| 海外 | 27,397 | 27,367 | -30 |
| 営業利益 | 3,800 | 3,794 | -6 |
| 経常利益 | 3,750 | 3,799 | +49 |
| 税前利益 | 2,880 | 2,973 | +93 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 2,070 | 2,204 | +134 |
| 単独為替レート | ¥112/US\$ | ¥111/US\$ | -¥0/US\$ |

通期実績 営業利益増減要因 前回計画 vs. 実績



(億円)



2018年3月期
営業利益
前回計画

6 億円の減益

2018年3月期
営業利益
実績

第2四半期累計計画 連結完成車販売台数



(千台)

| | 2018年3月期 2Q累計 実績 | 2019年3月期 2Q累計 計画 | 増減 |
|-------------|---------------------|---------------------|--------------|
| 登録車 | 67.3 | 56.0 | -11.3 |
| 軽自動車 | 15.1 | 13.0 | -2.1 |
| 国内合計 | 82.3 | 68.9 | -13.4 |
| 米国 | 333.2 | 313.0 | -20.3 |
| カナダ | 30.7 | 31.6 | +0.8 |
| ロシア | 3.7 | 7.0 | +3.3 |
| 欧州 | 17.8 | 20.9 | +3.1 |
| 豪州 | 27.7 | 26.9 | -0.8 |
| 中国 | 13.8 | 12.4 | -1.4 |
| その他 | 22.0 | 25.7 | +3.7 |
| 海外合計 | 448.9 | 437.4 | -11.5 |
| 合計 | 531.3 | 506.3 | -24.9 |

第2四半期累計計画 連結業績



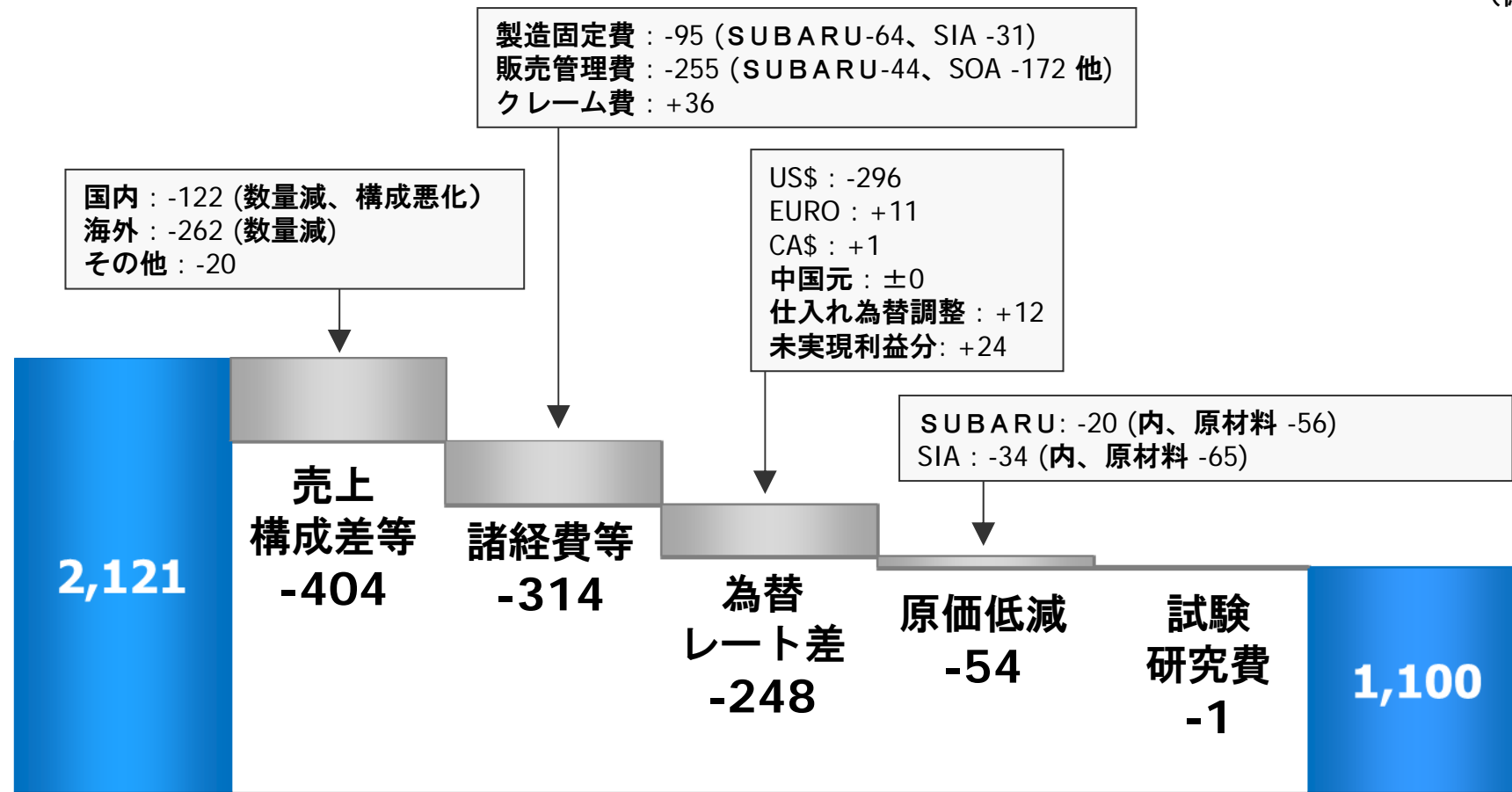
(億円)

| | 2018年3月期 2Q累計 実績 | 2019年3月期 2Q累計 計画 | 増減 |
|---------------------|---------------------|---------------------|----------|
| 売上高 | 16,863 | 14,630 | -2,233 |
| 国内 | 3,286 | 2,670 | -616 |
| 海外 | 13,577 | 11,961 | -1,616 |
| 営業利益 | 2,121 | 1,100 | -1,021 |
| 経常利益 | 2,127 | 1,117 | -1,010 |
| 税前利益 | 1,285 | 1,082 | -202 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 850 | 791 | -59 |
| 単独為替レート | ¥111/US\$ | ¥105/US\$ | -¥6/US\$ |

第2四半期累計計画 営業利益増減要因



(億円)



2018年3月期
営業利益
2Q累計実績

2019年3月期
営業利益
2Q累計計画

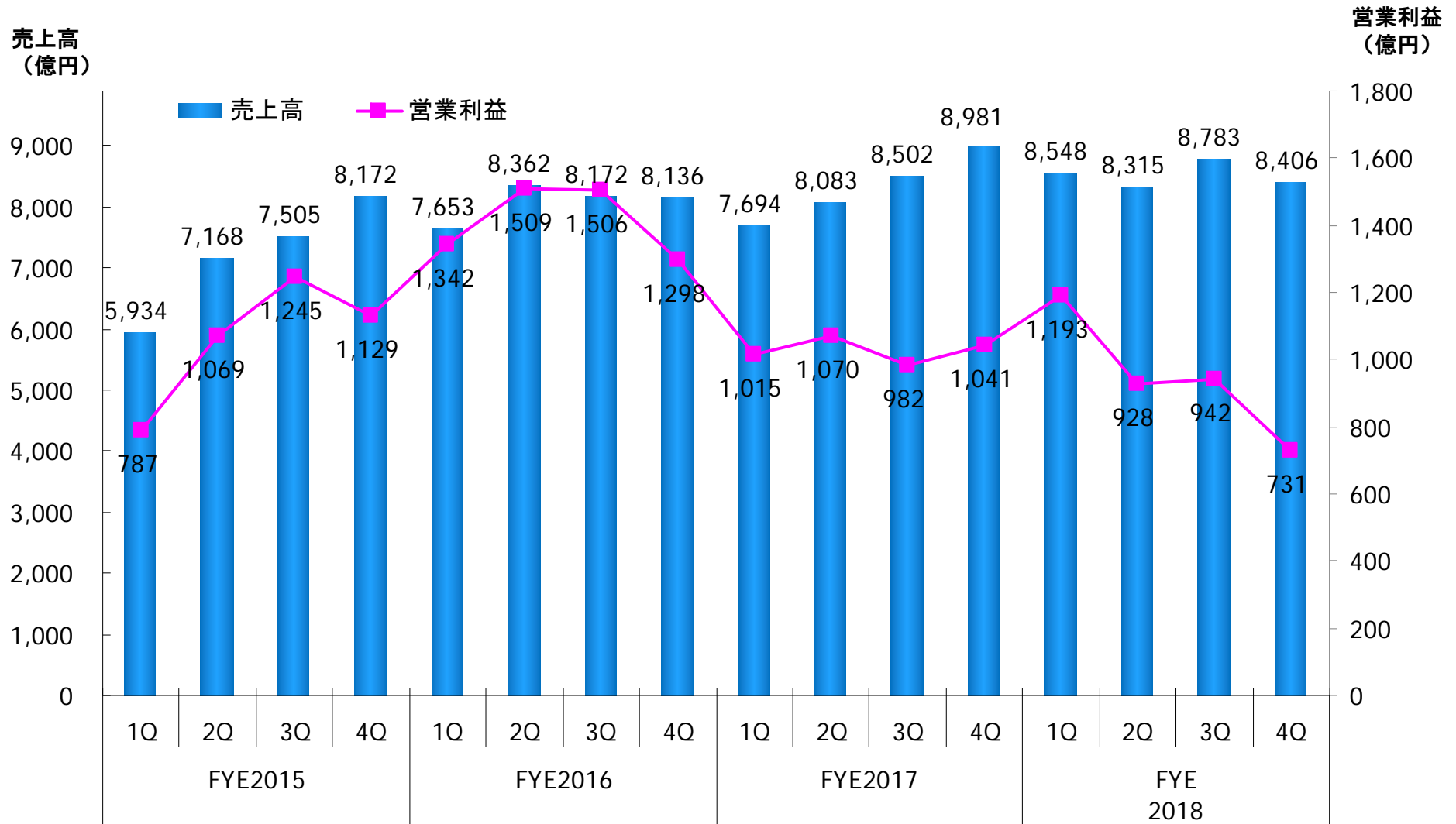
ご参考 (2)

- 売上高 / 営業利益 推移
- 連結販売台数 / 営業利益率 推移
- 生産台数 / 小売台数 推移
- FCF / 自己資本比率 推移
- 有利子負債 / D/Eレシオ 推移
- 主な広報発表案件

売上高 / 営業利益 推移



¥102 /\$ ¥102 /\$ ¥110 /\$ ¥118 /\$ ¥120 /\$ ¥123 /\$ ¥121 /\$ ¥118 /\$ ¥111 /\$ ¥104 /\$ ¥105 /\$ ¥114 /\$ ¥112 /\$ ¥111 /\$ ¥112 /\$ ¥110 /\$

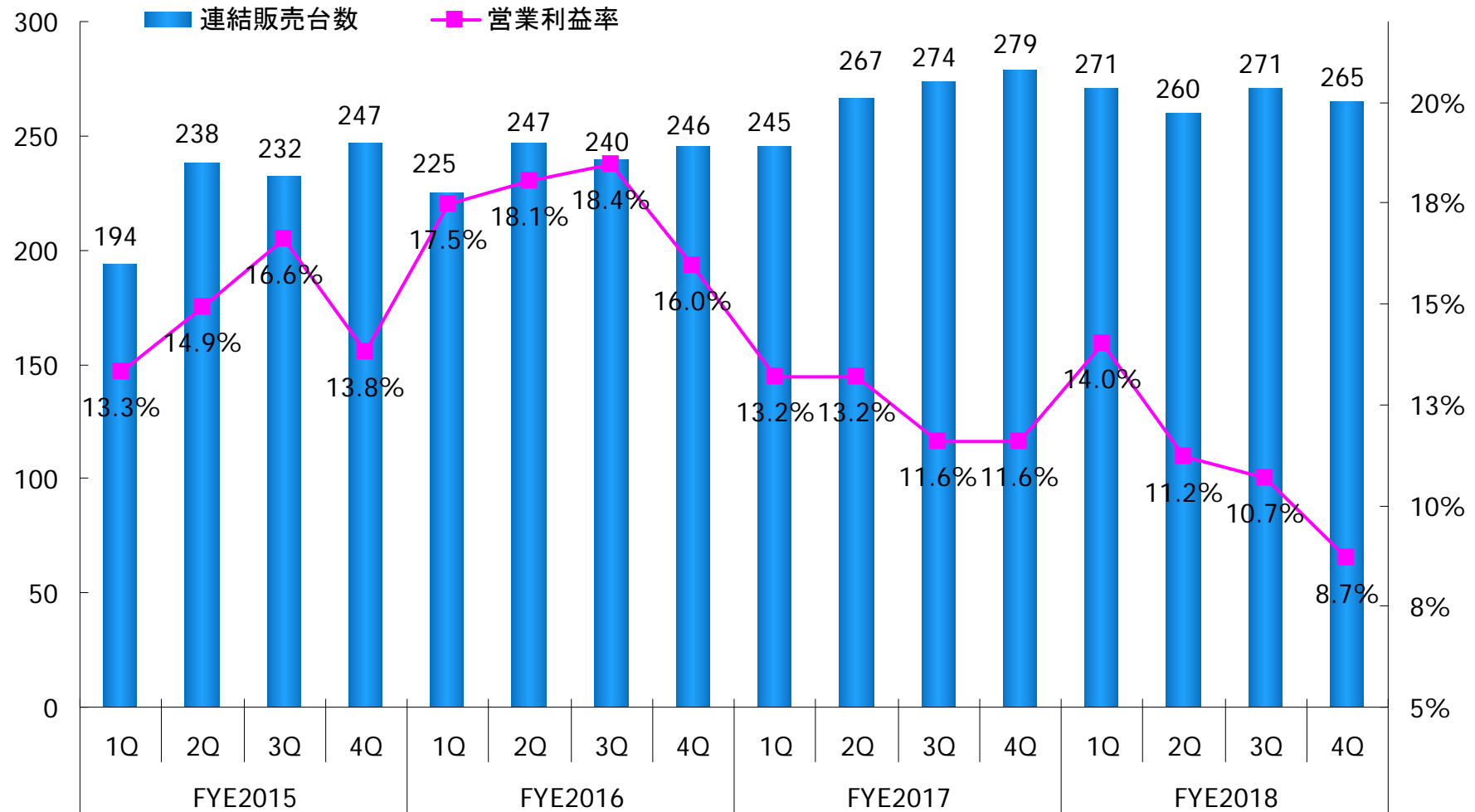


連結販売台数 / 営業利益率 推移

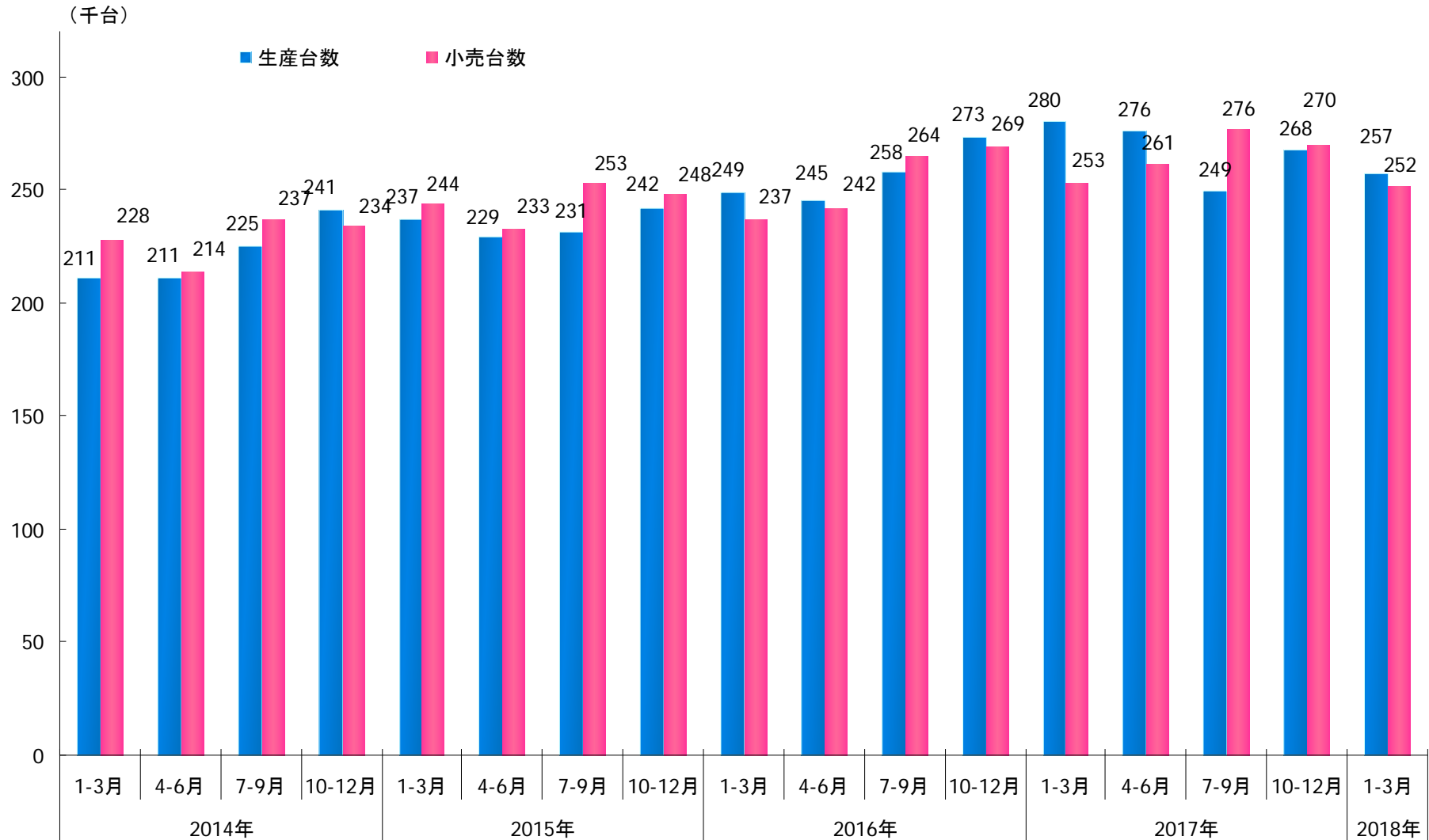


連結販売台数
(千台)

営業利益率

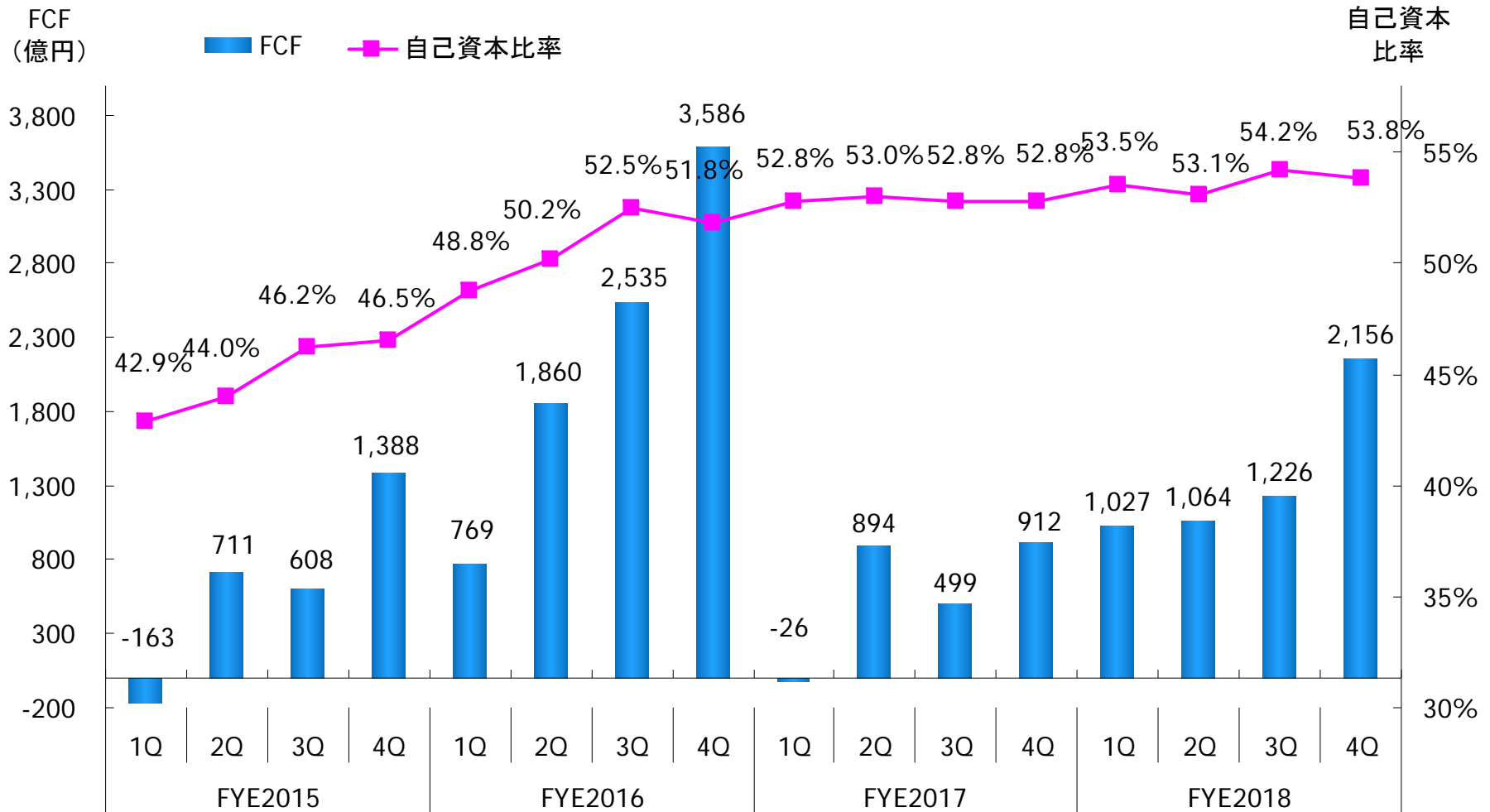


生産台数 / 小売台数 推移



※ 生産台数にはトヨタ向け86/FR-Sの台数を含む

FCF / 自己資本比率 推移

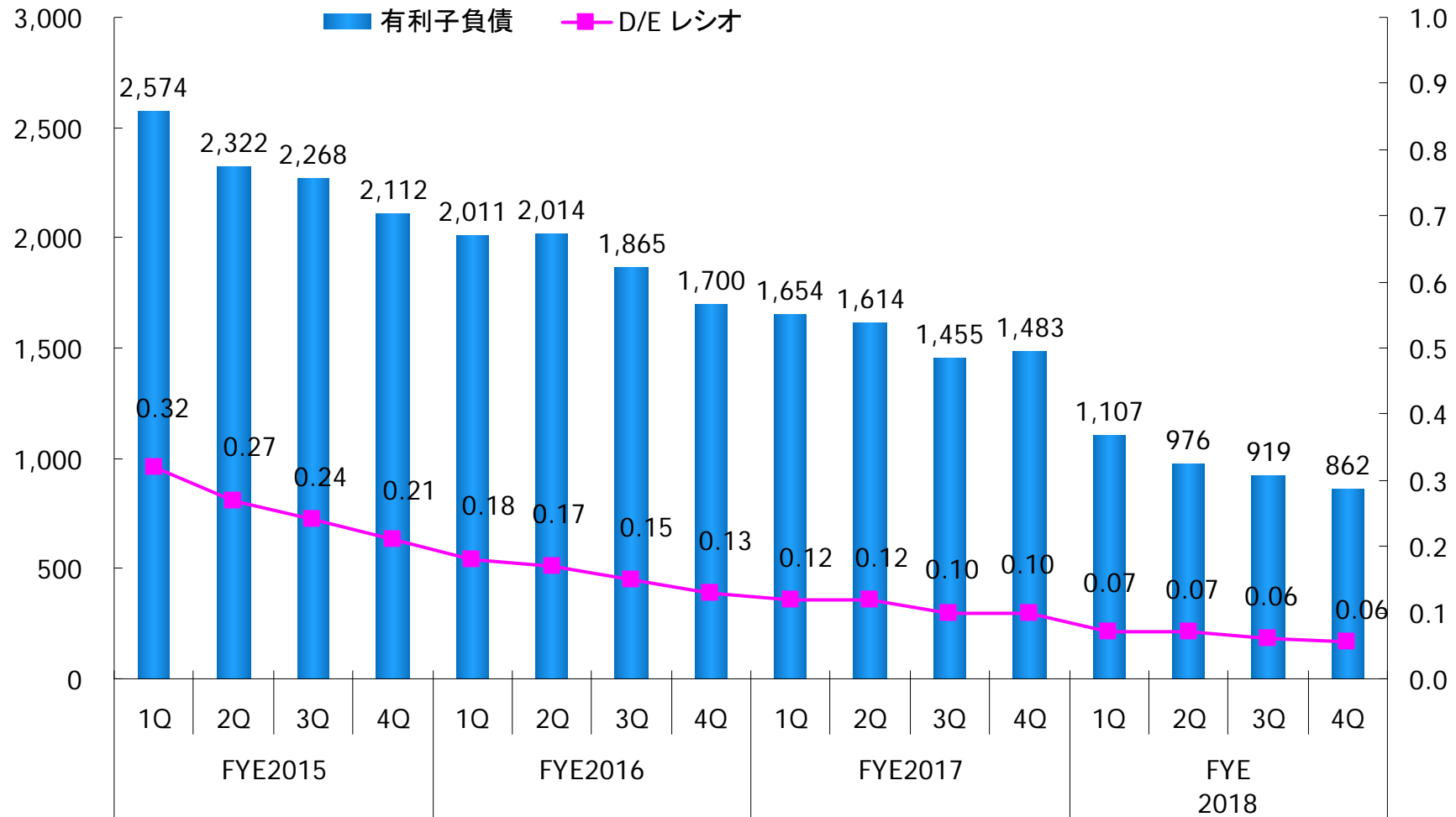


有利子負債 / D/Eレシオ 推移



有利子負債
(億円)

D/Eレシオ



第4四半期 主な広報発表案件



(発表日)

商品

- ・東京オートサロン2018 出展概要 (1/10)
- ・SUBARU XV、インプレッサが2017年ユーロNCAPにおいてベスト・イン・クラス・セーフティ賞を受賞 (1/12)
- ・第10回 Nostalgic 2days出展概要 (2/2)
- ・2018年 SUBARU モータースポーツ活動計画について (2/9)
- ・第6回技術経営・イノベーション賞において、「運転支援システム アイサイト」が科学技術と経済の会会長賞を受賞 (2/13)
- ・インプレッサSPORT/G4 特別仕様車「1.6i-L EyeSight S-style」発表 (2/26)
- ・「SUBARU VIZIV TOURER CONCEPT」をジュネーブ国際モーターショーで世界初公開 (3/6)
- ・SUBARU 新型「フォレスター」を世界初公開 (3/29)
- ・「MOTOR SPORT JAPAN 2018 Festival in Odaiba」出展概要 (3/15)

経営・財務

- ・神戸製鋼所の不適切行為に伴うSUBARU製自動車への影響について（最終報） (2/2)
- ・社長人事について (3/2)
- ・組織改正ならびに役員の異動、担当業務の変更について（2018年3月31日付および2018年4月1日付） (3/2)
- ・役員の異動および担当業務の変更について（2018年6月付） (3/2)

航空宇宙カンパニー

- ・新多用途ヘリコプター用整備工場が完成 (1/18)
- ・ボーイング777X型機の初号機中央翼が完成 (2/9)

その他

- ・SUBARU 苗場でゲレンデタクシー5周年記念イベント (1/30)
- ・「Re 又造 MATAZO KAYAMA」展に特別協賛 (2/9)
- ・アニメ「弱虫ペダルGLORY LINE」とのコラボレーションTVCMを制作 (2/19)
- ・「SUBARUスタンプラリー」を3月3日から開始 (2/28)



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみに全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>



SUBARU